

Sperrfrist für alle Medien

Veröffentlichung erst nach der Medien-
konferenz zur Gemeinderatssitzung

Dokumentation für die Beratung in der FRK vom 24. April 2025

Dokumentation für die Beratung im Gemeinderat vom 8. Mai 2025

Stadt Kreuzlingen

Rechnung 2024

vom Stadtrat verabschiedet am 18. März 2025

Inhaltsverzeichnis

1	Kommentar, Anträge und Beschlüsse	1
1.1	Kommentar zur Rechnung.....	1
1.2	Anträge und Beschlüsse	5
1.3	Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung.....	6
1.3.1	Angewandtes Regelwerk und Abweichungen	6
1.3.2	Elemente der Jahresrechnung.....	6
1.3.3	Wesentliche Rechnungslegungsgrundsätze	6
2	Zahlen im Überblick.....	10
3	Bilanz	11
4	Erfolgsrechnung, gestufter Erfolgsausweis	12
5	Investitionsrechnung	13
6	Geldflussrechnung.....	14

Anhang

7	Eigenkapitalnachweis	15
8	Rückstellungsspiegel.....	16
9	Beteiligungsspiegel	17
10	Gewährleistungsspiegel.....	18
11	Anlagespiegel.....	19
12	Erfolgsrechnung nach funktionaler Gliederung	21
13	Finanzkennzahlen	28
13.1	Kennzahlen erster Priorität	28
13.2	Kennzahlen zweiter Priorität	29

14	Kreditrechtliche Angaben.....	32
14.1	Verpflichtungskredite	32
14.2	Kreditabrechnungen.....	36
14.3	Landkreditkonto	38
14.4	Nachtrags- und Zusatzkredite.....	39
15	Fiskalertrag	42

Beilagen

- A Einzelnachweis Erfolgsrechnung nach funktionaler Gliederung
- B Kontodetails zu Beiträgen und Mitgliedschaften

1.1 Kommentar zur Rechnung

Die städtische Rechnung verzeichnet einen betrieblichen Ertrag von CHF 79.4 Mio. und einen betrieblichen Aufwand von CHF 79.5 Mio. Damit ergibt sich ein negatives Betriebsergebnis in der Höhe von CHF -0.1 Mio. (Budget CHF -5.1 Mio.). Die Besserstellung ist auf Mehrerträge bei den allgemeinen Gemeindesteuern (CHF 2.9 Mio.), Minderabschreibungen (CHF 1.8 Mio., davon rund eine Million Franken bedingt durch die Verzögerung der Gesamteröffnung des Bads Egelsee) und tiefere Nettoaussgaben im Bereich Soziale Sicherheit (CHF 1.1 Mio.) zurückzuführen. Unter Berücksichtigung des Finanzergebnisses resultiert ein Ertragsüberschuss von CHF 5.5 Mio. Dieser war schwer vorhersehbar und ist unter anderem auf aussergewöhnlich hohe Erträge aus Neubewertungen von Liegenschaften des Finanzvermögens zurückzuführen. Die Buchgewinne aus dem Finanzvermögen sind erfreulich, tragen jedoch nicht zur Verbesserung der Liquiditätssituation bei. Die Bilanz zeigt eine solide Eigenkapitaldecke von rund CHF 140 Mio., welche der Stadt einen beträchtlichen finanziellen Handlungsspielraum offenhält.

Ergebnis

<i>in TCHF</i>	Rechnung 2024	Budget 2024	Rechnung 2023
Erfolgsrechnung			
Betrieblicher Ertrag	79'371	75'989	77'901
- Betrieblicher Aufwand	79'459	81'132	81'229
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-88	-5'143	-3'328
Finanzertrag	6'500	2'191	15'799
- Finanzaufwand	962	978	631
Ergebnis aus Finanzierung	5'538	1'213	15'168
<i>davon Erfolg Marktwertanpassungen Liegenschaften Finanzvermögen</i>	<i>3'925</i>	<i>0</i>	<i>12'039</i>
Operatives Ergebnis	5'450	-3'930	11'840
Ausserordentlicher Ertrag	0	0	-3
- Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0
Ausserordentliches Ergebnis	0	0	-3
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	5'450	-3'930	11'837
Selbstfinanzierung			
Nettoinvestitionen	9'827	20'509	20'913
Finanzierungsüberschuss (+) / -fehlbetrag (-)	673	-17'439	-3'872
Nettovermögen (-) / Nettoschuld (+)	-25'011	-5'620	-24'326
Darlehensschulden	50'000	57'000	40'000

Wesentlich zur Budgetabweichung beigetragen haben folgende Positionen (über CHF 100'000, [+] Ergebnisverbesserungen, [-] Ergebnisverschlechterungen):

in TCHF	Abweichung zu Budget	
	absolut	in Prozent
Marktwertanpassungen Liegenschaften Finanzvermögen	3'925	-
Allgemeine Gemeindesteuern (natürliche Personen CHF 1.9 Mio. und juristische Personen CHF 1.0 Mio.)	2'946	8.2
Sozialhilfe / Kinder- und Jugendheime / Asylwesen / Ukraine / Verwaltung	1'060	-29.0
Bad Egelsee	1'019	-57.6
Abschreibungen (ohne Schwimmbad Hörnli und Bad Egelsee)	774	-15.9
Anteil Stadt an Grundstückgewinnsteuern	-720	-28.8
Abo-Verbilligung Stadtbus (Beitrag öV)	-538	77.6
Beitrag Langzeitpflege (Pflegefinanzierung)	-482	21.0
Personalaufwand (ohne Schwimmbad Hörnli, Bad Egelsee und Verwaltung Sozialhilfe)	441	-2.6
Gemeindebeitrag für Krankenversicherung (IPV)	-387	17.2
Schwimmbad Hörnli	-356	43.5
Spitex, Restkostenfinanzierung	-320	145.3
Kantonsbeitrag ambulante Pflege, Hilfe und Betreuung	223	31.9
Sport/Unterhalt der baulichen Anlagen (Dritte)	-207	324.7
Zinsen flüssige Mittel und Festgelder	173	-
Verein Spitex Region Kreuzlingen	-158	9.9
Unterhalt öffentliche Beleuchtung	149	-33.2
Wertberichtigung Debitoren Prämienausstände / Krankheitskosten	-141	-
Honorare Dritter Bauverwaltung	141	-75.1
Entnahme aus Spezialfinanzierung Eigenkapital zur Förderung Agglomerationsverkehr	136	7.4
Gemeindeanteil an Verlustscheinforderungen	128	-33.7
Passivzinsen für langfristige Darlehen	128	-15.5
Informatik-Hardware: Ersatz	126	-80.5
Beitrag an Primarschulgemeinde für Tagesstruktur	110	-12.3
MWST, nicht abzugsberechtigte Vorsteuer – Agglomerationsverkehr	105	-85.1
Unterhalt Informatik-Software und Lizenzen	102	-25.2
Rückerstattungen Planungen – Raumordnung	101	-
Total	8'478	

Die Steuerkraft liegt mit CHF 2'385 pro Einwohnerin bzw. Einwohner 2.6 % über dem Vorjahresniveau (CHF 2'325). Der gesamte Fiskalertrag von CHF 41.0 Mio. liegt CHF 3.1 Mio. (8.0 %) über dem Budget und CHF 4.1 Mio. (11.0 %) über dem Vorjahr.

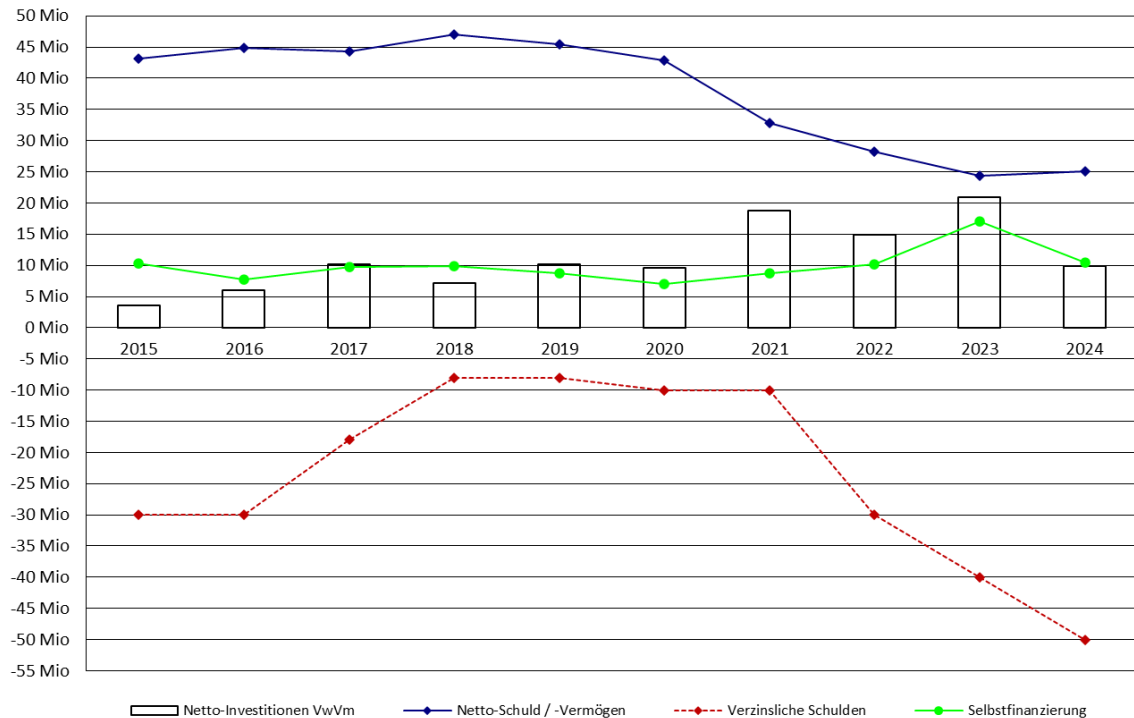
Die Einkommens- und Vermögenssteuern natürlicher Personen von CHF 36.0 Mio. sind CHF 2.0 Mio. (5.9 %) über den Erwartungen, während die Gewinn- und Kapitalsteuern juristischer Personen den prognostizierten Wert von CHF 3.9 Mio. um CHF 1.0 Mio. übertreffen. Der Hauptgrund für die Mehrerträge bei den Einkommens- und Vermögenssteuern liegt in der Aufholung des Veranlagungsrückstandes. Bei den Gewinn- und Kapitalsteuern lässt sich die Ursache für die Mehrerträge jedoch nicht abschliessend ermitteln. Es bleibt unklar, ob die positive Entwicklung der Steuererträge nachhaltig ist. Der Gemeindeanteil an den Grundstückgewinnsteuern beträgt CHF 1.8 Mio. und liegt damit deutlich unter dem Budget von CHF 2.5 Mio. sowie CHF 0.9 Mio. unter dem Vorjahreswert. Der aktuelle Stellenbestand in der Verwaltung liegt bei 157.40 (Budget: 155.30). In den beiden Bäderbetrieben besteht ein erhöhter Bedarf an personellen Ressourcen. Beim Schwimmbad Hörnli ist dieser Bedarf auf die Erfüllung von Sicherheitsauflagen zurückzuführen, während sich das Bad Egelsee in einer Phase der Betriebsoptimierung befindet. Die Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen liegen mit rund CHF 2.0 Mio. (-27.9 %) deutlich unter dem Budget. Etwa die Hälfte dieser Abweichung ist auf die Verzögerung der Gesamteröffnung des Bads Egelsee zurückzuführen.

Mit Bruttoinvestitionen von CHF 14.8 Mio. im Verhältnis zu konsolidierten Ausgaben von CHF 87.0 Mio. liegt eine mittlere Investitionstätigkeit vor. Per Ende des Berichtsjahres verbleiben bewilligte Restkredite im Umfang von CHF 81.2 Mio. (davon CHF 46.2 Mio. für das Gesamtprojekt Stadthaus, CHF 7.0 Mio. für das Kulturzentrum Schiesser und einen Restbetrag von CHF 4.1 Mio. für das Bad Egelsee). Unter anderem dank den hohen Buchgewinnen im Finanzvermögen liegt die Selbstfinanzierung bei CHF 10.5 Mio., was einem Selbstfinanzierungsanteil von 12.3 % entspricht. In Verbindung mit den Nettoinvestitionen von CHF 9.8 Mio. resultiert ein Selbstfinanzierungsgrad von 107.0 %. Budgetiert war ein Mitteleinsatz von CHF 20.5 Mio. Das verzinsliche Fremdkapital beträgt per Ende 2024 CHF 50.0 Mio. Die finanzielle Situation der Stadt Kreuzlingen bleibt weiterhin solide. **Die kumulierten Bilanzüberschüsse erreichen CHF 93.0 Mio. und entsprechen 168 Steuerprozenten.** Weil noch nicht alle bewilligten Investitionen ausgelöst werden konnten, resultiert Ende Berichtsjahr ein Nettovermögen von CHF 25.0 Mio. (CHF 1'077 pro Einwohnerin bzw. Einwohner).

Ergebnisverwendung

Zur weiteren Stärkung der Eigenkapitalbasis und Erhöhung der Risikofähigkeit wird der Ertragsüberschuss von CHF 5'449'962 auf die neue Rechnung vorgetragen.

Finanzentwicklung



Ausblick

Aufgrund des erneut positiven Jahresergebnisses kann der Stadtrat seine Pläne zur Weiterentwicklung der Stadt weiterverfolgen. Dennoch steht die Stadt Kreuzlingen vor erheblichen Herausforderungen. Die zukünftige wirtschaftliche Situation der Schweiz ist mit grossen Unsicherheiten behaftet und stark von der globalen Wirtschaftslage abhängig. Darüber hinaus wird das Ergebnis der bevorstehenden Abstimmung über die Abschaffung der Liegenschaftssteuer (CHF 1.5 Mio.) einen erheblichen Einfluss auf die städtischen Finanzen haben. In den kommenden Jahren wird zudem ein deutlicher Anstieg der Investitionen aufgrund von Infrastrukturprojekten erwartet, die nicht zeitgleich selbst finanziert werden können. Dies führt zu einer Nettoverschuldung anstelle des derzeitigen Nettovermögens. Die Finanzplanung prognostiziert anhaltende operative Defizite bei gleichzeitig bescheidener Selbstfinanzierung. Aus all diesen Gründen müssen die finanziellen Mittel weiterhin umsichtig eingesetzt werden, um sicherzustellen, dass für zukünftige Generationen ausreichend finanzielle Ressourcen für neue Projekte zur Verfügung stehen. Darüber hinaus strebt der Stadtrat an, durch eine proaktive Verwaltung des Immobilienportfolios zusätzliche finanzielle Mittel zu generieren.

1.2 Anträge und Beschlüsse

Sehr geehrter Herr Präsident
Sehr geehrte Damen und Herren

Der Stadtrat beantragt, der Jahresrechnung 2024 der Stadt Kreuzlingen zuzustimmen und den Ertragsüberschuss auf die neue Rechnung vorzutragen.

Stadtrat Kreuzlingen
Kreuzlingen, 18. März 2025

1.3 Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

1.3.1 Angewandtes Regelwerk und Abweichungen

Die Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit der Verordnung des Regierungskollegiums über das Rechnungswesen der Gemeinden vom 23. April 2013 (Stand 1. Mai 2023) erstellt. Dieses beruht auf den Grundsätzen des Harmonisierten Rechnungsmodells 2 (HRM2) der Konferenz der Kantonalen Finanzdirektoren.

1.3.2 Elemente der Jahresrechnung

Die folgenden Elemente bilden integrierende Teile der Jahresrechnung: Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang.

- Die Bilanz weist als Bestandesrechnung auf der Aktivseite die Vermögenswerte und auf der Passivseite die Verpflichtungen und das Eigenkapital aus. Die Vermögenswerte werden unterteilt in Finanzvermögen und Verwaltungsvermögen.
- Die Erfolgsrechnung weist die Erträge und Aufwendungen des Geschäftsjahres aus. Sie zeigt auf der ersten Stufe den operativen und auf der zweiten Stufe den ausserordentlichen Erfolg je mit dem Aufwand- bzw. Ertragsüberschuss, ferner den Gesamterfolg, welcher den Bilanzüberschuss bzw. den Bilanzfehlbetrag verändert.
- In der Investitionsrechnung werden die kreditpflichtigen Ausgaben für Investitionen in das Verwaltungsvermögen und Finanzvermögen und die mit solchen Investitionen zusammen hängenden Einnahmen ausgewiesen. Über sämtliche beschlossenen Verpflichtungskredite wird eine separate Verpflichtungskreditkontrolle geführt.
- Die Geldflussrechnung stellt die Geldflüsse aus der operativen Tätigkeit, den Investitions- und den Finanzierungsvorgängen dar. Als Saldo resultiert die Veränderung der Flüssigen Mittel gegenüber dem Vorjahr.
- Im Anhang sind diejenigen zusätzlichen Informationen offengelegt, die für das grundsätzliche Verständnis der Rechnung und den verlässlichen Überblick über die finanzielle Lage und Entwicklung notwendig sind.

1.3.3 Wesentliche Rechnungslegungsgrundsätze

Allgemeine Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden in den *Aktiven* der Bilanz geführt, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen generieren oder sie unmittelbar zur Erfüllung einer öffentlichen Aufgabe genutzt werden und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Fremdkapital auf der *Passivseite* der Bilanz sind Verpflichtungen aufgrund eines Ereignisses mit Ursprung in der Vergangenheit, zu deren Erfüllung mit einem Mittelabfluss gerechnet werden muss und deren Betrag zuverlässig ermittelt werden kann. Wenn der Zeitpunkt der Erfüllung und die Höhe des künftigen Mittelabflusses mit Unsicherheiten behaftet sind, wird eine Verbindlichkeit in der Form einer Rückstellung gebildet.

Als *Ertrag* gilt der gesamte Wertzuwachs innerhalb einer bestimmten Periode. Alle Erträge werden in der Periode ihrer Verursachung erfasst. Ein Ertrag gilt als realisiert, wenn in der betreffenden Periode ein Zufluss an wirtschaftlichem oder öffentlichem Nutzen stattgefunden hat, der verlässlich ermittelt werden kann.

Als *Aufwand* gilt der gesamte Wertverzehr innerhalb einer bestimmten Periode. Alle Aufwände werden in der Periode ihrer Verursachung erfasst. Ein Aufwand gilt als eingetreten, wenn in der betreffenden Periode ein Abfluss an wirtschaftlichem oder öffentlichem Nutzen stattgefunden hat, der verlässlich ermittelt werden kann.

Rechnungsabgrenzungen werden aus Gründen der Wesentlichkeit und der Praktikabilität ab einer Höhe von CHF 10'000 vorgenommen.

Allgemeine Bewertungsgrundsätze

Es gilt für alle Positionen der Grundsatz der Einzelbewertung.

Die Bewertung des *Verwaltungsvermögens* erfolgt zu Anschaffungswerten. Die Entwertung durch die ordentliche Nutzung wird durch planmässige Abschreibungen über die angenommene Nutzungsdauer berücksichtigt. Nachhaltigen Wertverminderungen bzw. Wertaufholungen wird durch entsprechende Wertkorrekturen auf den jeweiligen Nutzenwert Rechnung getragen, sobald eine solche Wertminderung absehbar ist. Für nicht budgetierte notwendige Wertkorrekturen sind Kreditüberschreitungen möglich; sie werden mit der Abnahme der Rechnung genehmigt.

Die Anlagen des *Finanzvermögens* werden zu Verkehrswerten bewertet. Die Verkehrswerte werden nicht planmässig abgeschrieben, sondern periodisch an neue Gegebenheiten angepasst. Eine Neuermittlung der Verkehrswerte wird insbesondere vorgenommen, wenn sich die Marktverhältnisse massgebend verändern.

Finanzielle Forderungen und Verbindlichkeiten werden zum Nominalwert bilanziert.

Kurzfristige Finanzanlagen

Die Wertschriften sind zum Kurswert auf Ende Jahr bewertet.

Anlagen des Finanzvermögens

Die Liegenschaften des Finanzvermögens sind mit einem geschätzten Verkehrswert in der Bilanz enthalten. Dieser wird periodisch, mindestens aber alle fünf Jahre, an neue Marktgegebenheiten angepasst. Negative Bewertungsänderungen wurden während der Übergangsphase (2014 - 2019) der Neubewertungsreserve im Eigenkapital entnommen.

Sachanlagen des Verwaltungsvermögens

Die Sachanlagen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungs- bzw. Herstellkostenwert bewertet. Die Aktivierungsgrenze beträgt CHF 100'000; Anschaffungen unter diesem Betrag werden im Anschaffungsjahr der Erfolgsrechnung belastet.

Die Anlagen werden ab Nutzungsbeginn über die geschätzte Nutzungsdauer linear abgeschrieben. Es gelten folgende Nutzungsdauern:

Anlageklasse		Nutzungs- dauer	Abschreibungssatz linear
1	Grundstücke nicht überbaut	40 Jahre	2.5 %
2	Gebäude, Hochbauten	33 Jahre	3.0 %
3	Technische Gebäudeeinrichtungen	15 Jahre	6.6 %
4	Tiefbauten (Strassen, Plätze, Friedhof, etc.)	25 Jahre	4.0 %
5	Übrige Tiefbauten	30 Jahre	3.3 %
6	Wald, Alpen und übrige Sachanlagen	40 Jahre	2.5 %
7	Kanal- und Leitungsnetze, Gewässerverbauungen	50 Jahre	2.0 %
8	Orts- und Regionalplanungen sowie übrige Planungen	10 Jahre	10.0 %
9	Möbilien, Ausstattung, Maschinen und allgemeine Motorfahrzeuge	8 Jahre	12.5 %
10	Spezialfahrzeuge (Feuerwehr, Strassenreinigung, etc.)	15 Jahre	6.6 %
11	Informatik- und Kommunikationssysteme	4 Jahre	25.0 %
12	Immaterielle Anlagen	5 Jahre	20.0 %
13	Investitionsbeiträge	--	nach Nutzungsdauer des finanzierten Objektes
14	Anlagen im Bau	--	keine planmässige Abschreibung
15	Darlehen	--	keine planmässige Abschreibung
16	Beteiligungen, Grundkapitalien	--	keine planmässige Abschreibung

Wenn der Restwert unter der Aktivierungsgrenze liegt, wird dieser direkt abgeschrieben.

Wird eine Anschaffung getätigt, die die geschätzte Nutzungsdauer verlängert oder einen zukünftigen Nutzen schafft, wird der entsprechende Betrag aktiviert.

Investitionsbeiträge

An Dritte entrichtete Investitionsbeiträge werden aktiviert, wenn die mitfinanzierte Anlage einen langfristigen Nutzen für die Öffentlichkeit erbringt und ein durchsetzbarer Rückerstattungsanspruch bei Zweckentfremdung besteht.

Verzinsung Spezialfinanzierung

Die bilanzierten Saldi der Spezialfinanzierungen sowie der Fonds im Eigenkapital werden im Sinne der Kostenwahrheit verzinst. Der Zinssatz wird jährlich durch die Exekutive festgelegt. Massgebend ist der Satz für fünf Jahres-Kassenobligationen der Thurgauer Kantonalbank. Er beträgt im Berichtsjahr 0.625 Prozent.

Fiskalertrag

Die Steuererträge werden bei Rechnungsstellung verbucht (sog. Soll-Prinzip). Die direkten Steuern eines Jahres setzen sich in der Regel aus den Vorausrechnungen für das laufende Jahr und den Differenzrechnungen der Vorjahre aufgrund von definitiven Veranlagungen zusammen.

Spezialsteuern werden nach dem Zuflussprinzip verbucht.

2 Zahlen im Überblick

in TCHF

	Rechnung 2024	Budget 2024	Rechnung 2023
Erfolgsrechnung			
Betriebliches Ergebnis Aufwand- (-) / Ertragsüberschuss (+)	-88	-5'142	-3'327
Ergebnis aus Finanzierung Aufwand- (-) / Ertragsüberschuss (+)	5'538	1'213	15'168
Operatives Ergebnis (Betrieb und Finanzierung)	5'450	-3'930	11'841
Ausserordentliches Ergebnis Aufwand- (-) / Ertragsüberschuss (+)	0	0	-3
Gesamtergebnis (operativ und ausserordentlich)	5'450	-3'930	11'837
Nettoinvestitionen (ohne Finanzvermögen)			
Investitionsausgaben	-14'757	-20'759	-23'432
Investitionseinnahmen	4'930	250	2'519
Nettoinvestitionen	-9'827	-20'509	-20'913
Finanzierung			
Zunahme Nettoinvestitionen	-9'827	-20'509	-20'913
Abschreibungen	5'628	7'657	7'569
Auflösung passivierter Investitionsbeiträge	-352	-335	-324
Aufwandüberschuss ER	0	-3'930	0
Ertragsüberschuss ER	5'450	0	11'837
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im EK	2'278	2'166	4'176
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im EK	-2'505	-2'489	-6'217
Einlagen in EK	0	0	0
Entnahmen aus EK	0	0	0
Finanzierungsüberschuss (+) / -fehlbetrag (-)	673	-17'439	-3'873
Kapitalveränderung			
Finanzierungsüberschuss/-fehlbetrag (ohne FK)	673	-17'439	-3'873
Aktivierungen Verwaltungsvermögen	14'757	20'759	23'432
Passivierungen Verwaltungsvermögen	-4'930	-250	-2'519
Passivierungen Abschreibungen	-5'628	-7'657	-7'569
Auflösung passivierter Investitionsbeiträge	352	335	324
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im EK	-2'278	-2'166	-4'176
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im EK	2'505	2'489	6'217
Einlagen in EK	0	0	0
Entnahmen aus EK	0	0	0
Zunahme (+) / Abnahme (-) Eigenkapital	5'450	-3'930	11'837
Selbstfinanzierung			
Abschreibungen	5'628	7'657	7'569
Auflösung passivierter Investitionsbeiträge	-352	-335	-324
Aufwandüberschuss ER	0	-3'930	0
Ertragsüberschuss ER	5'450	0	11'837
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im EK	2'278	2'166	4'176
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im EK	-2'505	-2'489	-6'217
Einlagen in EK	0	0	0
Entnahmen aus EK	0	0	0
Selbstfinanzierung	10'500	3'070	17'041

3 Bilanz

in TCHF

Aktiven	Bestand 31.12.2024	Bestand 31.12.2023
---------	-----------------------	-----------------------

FINANZVERMÖGEN

Umlaufvermögen

100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen ¹⁾	20'181	15'442
101	Forderungen ²⁾	24'807	9'291
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0	0
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen ³⁾	2'786	2'333
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	7	7

Anlagevermögen

107	Finanzanlagen	556	643
108	Sachanlagen FV ⁴⁾	64'142	60'217
Total Finanzvermögen		112'480	87'934

VERWALTUNGSVERMÖGEN

140	Sachanlagen VV	98'313	91'321
142	Immaterielle Anlagen	458	385
144	Darlehen VV	200	200
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	66	66
146	Investitionsbeiträge	19'828	22'143
Total Verwaltungsvermögen ⁴⁾		118'865	114'114

Total Aktiven	231'345	202'048
----------------------	----------------	----------------

Passiven	Bestand 31.12.2024	Bestand 31.12.2023
----------	-----------------------	-----------------------

FREMDKAPITAL

Kurzfristiges Fremdkapital

200	Laufende Verbindlichkeiten ⁵⁾	33'274	16'005
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0	0
204	Passive Rechnungsabgrenzungen ⁶⁾	1'639	5'087
205	Kurzfristige Rückstellungen ⁷⁾	874	846

Langfristiges Fremdkapital

206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten ⁸⁾	53'928	43'728
208	Langfristige Rückstellungen ⁷⁾	1'495	1'495
209	Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital	187	175

Total Fremdkapital	91'397	67'335
---------------------------	---------------	---------------

EIGENKAPITAL

Zweckgebundenes Eigenkapital

290	Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen	35'422	35'605
291	Fonds	3'812	3'845
293	Vorfinanzierungen	7'700	7'700
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	0	3'572

Zweckfreies Eigenkapital

299	Bilanzüberschuss	93'013	83'991
Total Eigenkapital ⁹⁾		139'947	134'712

Total Passiven	231'345	202'048
-----------------------	----------------	----------------

¹⁾ siehe Kapitel 6 Geldflussrechnung

²⁾ ab 2024 Ausweis Steuerforderungen brutto, Umpositionierung Zahlungsüberschüsse von TCHF 16'102, siehe auch Position 200

Delkreder übrige TCHF 677 (Vorjahr: TCHF 536), Delkreder Steuerforderungen TCHF 131 (Vorjahr: TCHF 141)

³⁾ Steuerabgrenzung TCHF 1'786 (Vorjahr: TCHF 1'047)

⁴⁾ siehe Kapitel 11 Anlagespiegel

⁵⁾ ab 2024 Ausweis Steuerforderungen brutto, Umpositionierung Zahlungsüberschüsse von TCHF 16'102, siehe auch Position 101

⁶⁾ Abgrenzung Investitionsrechnung TCHF 290 (Vorjahr: TCHF 3'445)

⁷⁾ siehe Kapitel 8 Rückstellungsspiegel

⁸⁾ Darlehen Pax, Schweizerische Lebensversicherungs-Gesellschaft AG CHF 10.0 Mio. Endfälligkeit 03.08.2035

Darlehen Postfinance CHF 10.0 Mio. Endfälligkeit 05.08.2032 und CHF 10.0 Mio. Endfälligkeit 16.12.2030

Darlehen Thurgauer Kantonalbank CHF 10.0 Mio., Endfälligkeit 03.07.2033

Privatplatzierung J. Safra Sarasin CHF 10.0 Mio. Endfälligkeit 09.02.2034

⁹⁾ siehe Kapitel 7 Eigenkapitalnachweis

4 Erfolgsrechnung, gestufter Erfolgsausweis

in TCHF

	Rechnung 2024	Budget 2024	Rechnung 2023
Betrieblicher Aufwand	79'459	81'132	81'229
30 Personalaufwand	21'212	21'451	19'359
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	18'489	19'626	20'330
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen ¹⁾	3'993	5'559	5'640
35 Einlagen Fonds/Spezialfinanzierungen ²⁾	2'291	2'166	4'200
36 Transferaufwand ³⁾	33'107	31'961	31'332
37 Durchlaufende Beiträge	367	368	368
Betrieblicher Ertrag	79'371	75'989	77'901
40 Fiskalertrag ⁴⁾	41'020	37'967	36'958
41 Regalien und Konzessionen	3	4	3
42 Entgelte ⁵⁾	19'178	17'886	17'654
43 Verschiedene Erträge	117	0	0
45 Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen ²⁾	2'505	2'490	6'217
46 Transferertrag ⁶⁾	16'180	17'274	16'701
47 Durchlaufende Beiträge	367	368	368
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-88	-5'142	-3'327
34 Finanzaufwand	962	978	631
44 Finanzertrag ⁷⁾	6'501	2'191	15'799
Ergebnis aus Finanzierung	5'538	1'213	15'168
Operatives Ergebnis	5'450	-3'930	11'841
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	0	0	-3
Ausserordentliches Ergebnis	0	0	-3
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	5'450	-3'930	11'837

¹⁾ Verzögerung Gesamteröffnung Egelsee

²⁾ siehe Kapitel 7 Eigenkapitalnachweis

³⁾ Gesundheit

⁴⁾ siehe Kapitel 15 Fiskalertrag

⁵⁾ Soziale Sicherheit

⁶⁾ Anteil Stadt an Grundstückgewinnsteuern

⁷⁾ Marktwertanpassungen Liegenschaften Finanzvermögen

5 Investitionsrechnung

in TCHF

	Rechnung 2024	Rechnung 2023
Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	14'757	23'432
50 Sachanlagen ¹⁾	11'531	21'292
Grundstücke	0	0
Strassen/Verkehrswege	1'112	4'103
Wasserbau	2'782	941
Übriger Tiefbau	1'674	1'712
Hochbauten	4'746	12'581
Mobilien	1'093	1'078
Übrige Sachanlagen	123	877
52 Immaterielle Anlagen ¹⁾	1'194	535
54 Darlehen ¹⁾	0	100
56 Investitionsbeiträge ¹⁾	2'032	1'505
Kantone und Konkordate	1'579	896
Gemeinden und Gemeindezweckverbände	0	0
Öffentliche Unternehmungen	74	92
Private Organisationen ohne Erwerbszweck	100	15
Ausland	280	501
Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	4'930	2'519
60 Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0	0
63 Investitionsbeiträge ¹⁾	4'930	2'519
Bund	96	0
Kantone und Konkordate	2'968	450
Gemeinde und Gemeindezweckverbände	1'110	1'362
Private Unternehmungen	552	661
Private Organisationen ohne Erwerbszweck	0	25
Private Haushalte	204	21
Saldo Investitionsrechnung VV	9'827	20'913

in TCHF

	Rechnung 2024	Rechnung 2023
Investitionsausgaben Finanzvermögen	0	0
70 Sachanlagen ¹⁾	0	0
Grundstücke	0	0
Hochbauten	0	0
78 Ausserordentliche Investitionsausgaben	0	0
Investitionseinnahmen Finanzvermögen	0	2'003
88 Ausserordentliche Investitionseinnahmen ¹⁾	0	2'003
Saldo Investitionsrechnung FV	0	-2'003
Total Investitionsrechnung	9'827	18'910

¹⁾ siehe Kapitel 14.1 Verpflichtungskredite

6 Geldflussrechnung

in TCHF

	Rechnung 2024	Rechnung 2023
Geldfluss aus operativer Tätigkeit		
Ergebnis der Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	5'450	11'837
+ Abschreibungen Verwaltungsvermögen	5'628	7'569
- Auflösung passivierte Investitionsbeiträge	-352	-324
+ Abtragung Bilanzfehlbetrag	0	0
+ Wertberichtigungen Darlehen und Beteiligungen VV	0	0
+ Abnahme / - Zunahme Forderungen ¹⁾	-15'516	4'144
+ Abnahme / - Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	0	10
+ Abnahme / - Zunahme aktive Rechnungsabgrenzungen	-454	-513
+ Verluste / - Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	0	-5
+ Verluste / - Gewinne aus Marktwertanpassungen Finanzanlagen	0	0
+ Verluste / - Gewinne aus Marktwertanpassungen Sachanlagen FV	-3'925	-13'379
+ Zunahme / - Abnahme laufende Verbindlichkeiten ¹⁾	17'269	-6'813
+ Zunahme / - Abnahme Rückstellungen	28	1'477
+ Zunahme / - Abnahme passive Rechnungsabgrenzungen	-3'449	3'120
+ Einlagen / - Entnahmen Verpflichtungen für Spezialfinanzierungen, Fonds, Vorfinanzierungen sowie Reservekonten des Eigenkapitals	-202	-2'000
Geldfluss aus operativer Tätigkeit	4'478	5'123
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit		
- Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-14'757	-23'432
+ Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	4'930	2'519
Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen	-9'827	-20'913
+ Abnahme / - Zunahme kurzfristige Finanz- und Sachanlagen FV	0	0
+ Abnahme / - Zunahme langfristige Finanz- und Sachanlagen FV	87	2'096
Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen	87	2'096
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	-9'739	-18'817
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		
+ Zunahme / - Abnahme langfristige Finanzverbindlichkeiten	10'000	10'000
+ Zunahme / - Abnahme kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0	0
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	10'000	10'000
Veränderung Flüssige Mittel	4'739	-3'694

¹⁾ ab 2024 Ausweis Steuerforderungen brutto, Umpositionierung Zahlungsüberschüsse von TCHF 16'102

7 Eigenkapitalnachweis

in TCHF

Bilanz	Bezeichnung	01.01.2024	Einlage	Zins	Entnahme	31.12.2024
2900.20	Abwasserbeseitigung	8'590	--	42	-238	8'352
2900.30	Abfallwirtschaft	1'071	198	-1	--	1'269
2900.70	Feuerwehr	5'327	--	29	-142	5'184
2900.91	Parkieren auf öffentlichem Grund	20'617	2'023	110	-2'023	20'617
290	Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen	35'605	2'221	180	-2'403	35'422
2910.00	Spielplätze	81	2	1	-15	69
2910.01	Unterhalt ehemalige Kantonsstrassen	882	--	6	--	887
2910.02	Unterstützungsfonds	150	17	1	-35	133
2910.03	Kunstfonds	55	39	0	-37	57
2910.04	Pensionsfonds	489	--	3	--	492
2910.05	Flügelfonds	11	--	0	-3	8
2910.06	Mehrwertabschöpfungsfonds	16	--	0	--	16
2910.07	Natur- und Landschaftsfonds	160	--	1	-11	150
2910.10	Erneuerungsfonds Bootshafen Seegarten	2'000	--	--	--	2'000
291	Fonds	3'845	58	12	-102	3'812
2930.00	Neues Stadthaus	7'700	--	--	--	7'700
293	Vorfinanzierungen	7'700	0	0	0	7'700
296	Neubewertungsreserve FV	3'572	0	0	-3'572	0
2990.00	Jahresergebnis	--	5'450	--	--	5'450
2999	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	83'991	3'572	--	--	87'563
299	Bilanzüberschuss	83'991	9'022	0	0	93'013
29	Total Eigenkapital	134'712	11'301	12	-6'077	139'947

8 Rückstellungsspiegel

in TCHF

Bilanz	Bezeichnung	01.01.2024	Bildung bzw. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+ / -)	31.12.2024
Kurzfristige Rückstellungen							
2050.00	Rückstellung Ferien-, Gleitzeit- und Überzeitguthaben	846	0	-31	0	0	815
2052.00	Rückstellungen für Prozesse ¹⁾	0	29	0	0	0	29
2059.00	Rückstellung Fördergelder Energie	0	30	0	0	0	30
	Total kurzfristig	846	59	-31	0	0	874
Langfristige Rückstellungen							
2088.00	Rückstellung Rückbaukosten Thermalbohrung Festwiese ²⁾	155	0	0	0	0	155
2089.01	Rückstellung Mehrwertabschöpfung ³⁾	1'340	0	0	0	0	1'340
	Total langfristig	1'495	0	0	0	0	1'495

¹⁾ Vergleichsvereinbarung MiGEL-Pauschalen

²⁾ Zusicherung Übernahme Rückbaukosten nach Ablauf Konzession

³⁾ Teilumzonung Grundstück Alp, Loomüli

9 Beteiligungsspiegel

in TCHF

Kto-Nr.	Name / Sitz	Rechtsform	Tätigkeitsgebiet	Beteiligungs- quote in %	Anschaff.- wert	Buchwert per 31.12.2024 Bilanzkonto
Finanzvermögen						151
1070.01	Abraxas Informatik AG	Aktiengesellschaft (AG)	Die Gesellschaft bezweckt die Erbringung von Informatik- und damit zusammenhängende Beratungsdienstleistungen hauptsächlich für öffentliche Gemeinwesen und Organisationen mit öffentlicher Zweckbestimmung.	0.4	150	150
1070.21	Schweizer Bibliotheksdienst Genossenschaft	Genossenschaft	Die Genossenschaft fördert als Selbsthilfeorganisation das Bibliothekswesen der Schweiz	-	1	1
Verwaltungsvermögen						66
1454.00	Schweizerische Schifffahrtsgesellschaft URh AG	Aktiengesellschaft (AG)	Schifffahrtsbetrieb für Personen- und Warentransporte auf dem Rhein, dem Untersee und dem Bodensee	4.0	160	64
1454.01	Tarifverbund Ostwind	Genossenschaft	Öffentlicher Verkehr; Zugang der Kunden zum Gesamtsystem des öffentlichen Verkehrs im Verbundgebiet fördern	-	2	2
p.m.	Bodensee Arena AG, Kreuzlingen	Aktiengesellschaft (AG)	Betrieb einer Halle und sämtlicher damit zusammenhängender Infrastruktur sowie Planung und Durchführung von Veranstaltungen jeglicher Art in dieser Halle	100.0	2'000	0 m

m = Einfluss massgeblich (Aufgrund Beteiligungs- oder Finanzierungsanteil können einseitig Massnahmen oder Änderungen durchgesetzt werden).

In Ergänzung zu VO RR TG § 45 werden auch alle aktivierten Beteiligungen aufgeführt.

10 Gewährleistungsspiegel

Name / Sitz	Angaben zu den gesicherten Leistungen (Art, Betrag, Verfall, Zinsangaben, etc.)	Spezifische zusätzliche Angaben
Abwasserzweckverband Münsterlingen		
	Die Verbandsmitglieder und Dritte haften für Schäden an Verbandsanlagen und deren Betrieb, die durch mangelhafte Abwasseranlagen oder unzulässige Abwasserzuleitungen entstehen.	Organisationsreglement 22.06.2006
Altlastensanierung		
	Diverse Parzellen befinden sich im Kataster der belasteten Standorte	
Genossenschaft Alterszentrum Kreuzlingen (GAZK)		
	Deckung Betriebsdefizit (ohne Leistungen des GAZK ausserhalb Kreuzlingens) auf maximal 90% des effektiven Defizits. Beschränkung auf maximal CHF 300'000 p.a.	Volksabstimmung 29.11.2015
Kläranlage Konstanz		
	Die Stadt Kreuzlingen haftet für Schäden, die an den Anlagen der Stadt Konstanz und deren Betrieb infolge fehlerhafter Beschaffenheit oder Überschreitung der Höchstmengen der aus Schweizerg Gebiet zugeleiteten Abwasser entstehen, wenn sie ein Verschulden trifft.	Vertrag 27.09.1971
Primarschulgemeinde/Schule mit Tagesstruktur (SMT)		
	Wiederkehrende Beiträge an den Betrieb, maximal CHF 900'000.-- p.a., indexiert (CHF 953'982)	Volksabstimmung 10.02.2019
Schlosswiese		
	Mögliche Entschädigung im Falle einer Auszonung	
Verein Kreuzlinger Kinderkrippe		
	Garantie für Kostendeckende Tagestaxe plus 90% vom verbleibenden Verlust, maximal CHF 350'000 p.a., indexiert (CHF 446'616)	Volksabstimmung 12.01.1992
Verein offene Jugendarbeit Kreuzlingen (OJA)		
	Wiederkehrende Beiträge an den Betrieb, CHF 180'000 p.a., indexiert (CHF 190'535)	Leistungsvereinbarung
Verein Spitex Region Kreuzlingen		
	Restkostenfinanzierung	Leistungsvereinbarung
Zweckverband Tägerwilen/Kreuzlingen für die Kompostierung organischer Abfälle		
	Defizitbeträge durch Verbandsgemeinden bei negativem Eigenkapital, dies im Verhältnis des durch die Verbandsgemeinden angelieferten Rohgutgewichts der letzten drei Jahre.	Statuten

11 Anlagespiegel

Verwaltungsvermögen (VV)

in TCHF		Buchwert		Anschaffungswert 2024						Abschreibungen 2024					Buchwert	Nutzungs-	
Bilanzkonten		01.01.2024	01.01.	Zugänge	Umgliederung	Abgänge	Zugänge AiB	Abgänge AiB	31.12.	01.01.	ordentlich	Restwert	ausserplan.	Umgliederung	31.12.	31.12.2024	dauer in Jahre
1400.00	Grundstücke VV allgemeiner Haushalt	639	3'160						3'160	2'522	39				2'561	600	40
1400.10	Grundstücke VV allgemeiner Haushalt mit Baurechten	1'520	1'997						1'997	477	49				526	1'471	40
1401.00	Strassen / Verkehrswege VV allgemeiner Haushalt	17'665	33'442	834					34'277	15'778	766	113			16'656	17'620	25/40
1402.00	Wasserbau VV allgemeiner Haushalt	3'234	3'702	2'782					6'484	468	130				598	5'887	50
1403.00	Übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	12'333	18'401	1'153	982				20'535	6'068	500	188		83	6'838	13'697	n.a.
1403.10	Übrige Tiefbauten VV Eigenwirtschaftsbetriebe	7'548	17'114	514					17'628	9'566	264	101			9'930	7'697	n.a.
1404.00	Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	16'334	35'624	712	5'409				41'746	19'291	1'070	74		3'596	24'031	17'715	n.a.
1404.10	Hochbauten VV Eigenwirtschaftsbetriebe	472	5'138						5'138	4'666	22				4'687	450	33
1405.00	Waldungen VV allgemeiner Haushalt	0	122						122	122					122	0	40
1406.00	Mobilien VV allgemeiner Haushalt	2'475	4'189	830					5'019	1'714	315				2'029	2'990	15
1406.10	Mobilien VV Eigenwirtschaftsbetriebe	586	1'432	150					1'582	846	53	93			992	590	15
1407.00	Anlagen im Bau, Grundstücke VV allgemeiner Haushalt	38	38						38	0					0	38	n.a.
1407.01	Anlagen im Bau, Strassen / Verkehrswege VV allgemeiner Haushalt	39	39				35		74	0					0	74	n.a.
1407.03	Anlagen im Bau, übrige Tiefbauten allgemeiner Haushalt	0	0				5		5	0					0	5	n.a.
1407.04	Anlagen im Bau, Hochbauten allgemeiner Haushalt	27'008	27'008				15		27'023	0					0	27'023	n.a.
1407.14	Anlagen im Bau, Hochbauten VV Eigenwirtschaftsbetriebe	274	274						274	0					0	274	n.a.
1407.19	Anlagen im Bau, übrige Sachanlagen VV Eigenwirtschaftsbetriebe	1	1				5		6	0					0	6	n.a.
1407.29	Anlagen im Bau, übrige immaterielle Anlagen VV allgemeiner Haushalt	249	249				1'030		1'279	0					0	1'279	n.a.
1408.00	Wasserflächen VV	0	1						1	1					1	0	n.a.
1409.00	übrige Sachanlagen VV allgemeiner Haushalt	702	1'064	100					1'164	362	34				396	768	8
1409.10	übrige Sachanlagen VV Eigenwirtschaftsbetriebe	206	730	17					747	524	21	73			618	129	8
1429.00	übrige immaterielle Anlagen VV allgemeiner Haushalt	215	2'012	163					2'175	1'797	52				1'849	326	10
1429.10	übrige immaterielle Anlagen VV Eigenwirtschaftsbetriebe	170	2'045						2'045	1'875	38				1'913	132	10
1446.00	Darlehen Wohnbaugenossenschaft Region Kreuzlingen	100	100						100	0					0	100	n.a.
1446.01	Darlehen Wohnbaugenossenschaft Region Kreuzlingen 2	100	100						100	0					0	100	n.a.
1454.00	Aktien Schweiz. Schifffahrtsgesellschaft Urh	64	64						64	0					0	64	n.a.
1454.01	Anteilschein Tariverbund Ostwind	2	2						2	0					0	2	n.a.
1461.00	Investitionsbeiträge VV an Kanton allgemeiner Haushalt	8'996	20'341	1'069					21'409	11'345	515	96			11'955	9'455	25/40
1462.00	Investitionsbeiträge VV an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	139	262						262	123	18				141	121	n.a.
1464.00	Investitionsbeiträge VV an öffentliche Unternehmungen allgemeiner Haushalt	3'553	5'251	74					5'325	1'699	225				1'924	3'401	25
1466.00	Investitionsbeiträge VV an private Organisationen ohne Erwerbszweck allgemeiner Haushalt	6'808	13'639	100	-6'391				7'348	6'831	159			-3'679	3'311	4'037	n.a.
1468.10	Investitionsbeiträge VV an das Ausland Eigenwirtschaftsbetriebe	786	6'865	280					7'145	6'079	546	76			6'702	443	12
1469.01	Investitionsbeiträge des allgemeinen Haushalts an Anlagen im Bau	1'860	1'860				510		2'371	0					0	2'371	n.a.
Verwaltungsvermögen Total		114'114	206'265	8'777	0	0	1'601	0	216'644	92'151	4'815	813	0	0	97'779	118'864	

n.a. = nicht anwendbar

Liegenschaften des Finanzvermögens (FV)

in TCHF		Buchwert		Anschaffungskosten 2024				Wertberichtigungen 2024				Buchwert	
Bilanzkonten		01.01.2024	01.01.	Zugänge	Umgliederungen	Abgänge	31.12.	01.01.	Wertberichtigungen (-)	Wertaufholungen (+)	Umgliederungen	31.12.	31.12.2024
1080.00	Grundstücke FV	38'302	18'672				18'672	-19'631	2	3'927		-23'556	42'227
1080.10	Grundstücke FV mit Baurechten	4'919	4'740				4'740	-179				-179	4'919
1080.80	Grundstücke FV Landkredit	2'351	3'657				3'657	1'305				1'305	2'351
1084.00	Gebäude FV	6'994	8'080				8'080	1'086				1'086	6'994
1084.80	Gebäude FV Landkredit	7'651	10'138				10'138	2'487				2'487	7'651
Liegenschaften des Finanzvermögens Total		60'217	45'287	0	0	0	45'287	-14'931	2	3'927	0	-18'856	64'142

Passivierte Investitionsbeiträge

in TCHF		Buchwert		Beitragswert 2024		Auflösungen 2024				Buchwert		Nutzungsdauer in Jahre
Bilanzkonten		01.01.2024	01.01.	Zugänge	Abgänge	31.12.	01.01.	ordentlich	Restwert	31.12.	31.12.2024	
2068.10	Staatsbeiträge	-224	-447			-447	-223	-22		-246	-201	20
2068.50	Anschlussgebühren	-3'504	-6'033	-552		-6'585	-2'529	-329		-2'858	-3'727	20
Passivierte Investitionsbeiträge Total ¹⁾		-3'728	-6'480	-552	0	-7'032	-2'752	-352	0	-3'104	-3'928	

¹⁾ Die passivierten Investitionsbeiträge sind erhaltene Investitionsbeiträge, die noch nicht aufgelöst wurden. Sie sind bilanziert in den 'Langfristigen Finanzverbindlichkeiten'.

12 Erfolgsrechnung nach funktionaler Gliederung

in TCHF

Gliederung	Text	Rechnung 2024			Budget 2024			Rechnung 2023		
		Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	17'030	9'703	7'327	18'701	10'259	8'441	16'697	9'584	7'113
01	Legislative und Exekutive	1'507	103	1'404	1'605	100	1'505	1'675	91	1'584
011	Legislative	465	9	457	495	5	490	485	1	483
0110	Legislative	465	9	457	495	5	490	485	1	483
012	Exekutive	1'042	94	948	1'110	96	1'014	1'190	90	1'100
0120	Exekutive	1'042	94	948	1'110	96	1'014	1'190	90	1'100
02	Allgemeine Dienste	15'523	9'600	5'922	17'096	10'159	6'937	15'022	9'492	5'529
021	Finanz- und Steuerverwaltung	2'840	2'205	635	2'951	2'148	804	2'675	2'250	425
0210	Finanz- und Steuerverwaltung	2'840	2'205	635	2'951	2'148	804	2'675	2'250	425
022	Allgemeine Dienste, übrige	10'497	5'587	4'910	11'635	6'231	5'404	9'934	5'464	4'470
0221	Präsidium	1'171	0	1'171	1'296	0	1'296	1'078	0	1'078
0222	Stadtkanzlei	1'130	9	1'121	1'157	7	1'150	1'030	9	1'021
0223	Bauverwaltung, Werkhof und Stadtgärtnerei	5'748	3'349	2'399	6'078	3'400	2'678	5'445	3'340	2'105
0224	Gesellschaft	190	2	188	248	0	248	239	0	239
0225	Informatik	2'258	2'227	31	2'856	2'824	33	2'143	2'114	28
029	Liegenschaften des Verwaltungsvermögens	2'186	1'808	377	2'510	1'781	729	2'412	1'778	634
0290	Liegenschaften des Verwaltungsvermögens	2'186	1'808	377	2'510	1'781	729	2'412	1'778	634
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG	7'181	4'981	2'200	7'547	5'177	2'370	6'937	4'753	2'184
11	Öffentliche Sicherheit	973	585	387	998	533	465	873	428	445
111	Ordnungsdienst	973	585	387	998	533	465	873	428	445
1110	Ordnungsdienst	973	585	387	998	533	465	873	428	445
14	Allgemeines Rechtswesen	2'750	1'390	1'360	2'788	1'335	1'453	2'752	1'431	1'320
140	Allgemeines Rechtswesen	2'750	1'390	1'360	2'788	1'335	1'453	2'752	1'431	1'320
1401	Einwohneramt	1'089	667	422	1'109	566	543	1'078	635	443
1402	Grundbuch-, Mass und Gewicht	49	0	49	34	0	34	36	0	36
1403	Schlichtungsbehörde in Mietsachen	77	4	73	80	3	77	67	3	65
1404	Marktwesen	53	44	9	50	42	8	48	43	5
1408	Berufsbeistandschaft	1'483	675	808	1'516	725	792	1'523	751	772
15	Feuerwehr	2'378	2'378	0	2'604	2'604	0	2'248	2'248	0
150	Feuerwehr	2'378	2'378	0	2'604	2'604	0	2'248	2'248	0
1500	Feuerwehr	2'378	2'378	0	2'604	2'604	0	2'248	2'248	0

in TCHF

Gliederung	Text	Rechnung 2024			Budget 2024			Rechnung 2023		
		Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo
16	Verteidigung	1'081	628	453	1'158	705	453	1'064	645	418
161	Militärische Verteidigung	56	0	56	63	0	63	46	0	46
1610	Militärische Verteidigung	56	0	56	63	0	63	46	0	46
162	Zivile Verteidigung	1'025	628	397	1'094	705	389	1'018	645	373
1620	Zivilschutz (allgemein)	489	116	373	561	194	367	554	204	350
1621	Ziviler Gemeindeführungsstab	24	0	24	22	0	22	23	0	23
1626	Regionale Zivilschutzorganisation	456	456	0	462	462	0	389	389	0
1627	Regionaler Führungsstab	56	56	0	50	50	0	53	53	0
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	12'543	4'956	7'586	13'231	4'916	8'315	13'232	6'656	6'576
31	Kulturerbe	504	0	504	550	0	550	734	0	734
311	Museen und bildende Kunst	529	0	529	507	0	507	593	0	593
3110	Kreuzlinger Museen	529	0	529	507	0	507	593	0	593
312	Denkmalpflege und Heimatschutz	-26	0	-26	43	0	43	142	0	142
3120	Denkmalpflege und Heimatschutz	-26	0	-26	43	0	43	142	0	142
32	Kultur, übrige	2'391	681	1'710	2'594	652	1'943	2'716	774	1'941
321	Bibliotheken	0	0	0	10	0	10	1	0	1
3210	Bücherbrugg, Stadt- und Berufsfachschulbibliothek Kreuzlingen	0	0	0	10	0	10	1	0	1
329	Kultur, übrige	2'391	681	1'710	2'584	652	1'933	2'715	774	1'941
3290	Kultur [allgemein]	1'651	55	1'596	1'736	42	1'695	1'846	111	1'735
3291	Dreispietz Sport- und Kulturzentrum	417	256	160	489	238	251	615	295	321
3295	Kulturzentrum Schiesser	324	370	-46	360	372	-13	254	369	-115
34	Sport und Freizeit	9'648	4'275	5'373	10'087	4'264	5'823	9'782	5'882	3'900
341	Sport	6'883	2'959	3'924	7'289	2'933	4'356	6'866	4'503	2'363
3410	Sport [allgemein]	1'590	57	1'533	1'431	54	1'377	1'564	52	1'512
3411	Schwimmbad Hörnli	1'590	420	1'170	1'275	457	818	803	0	803
3412	Bodensee-Arena	804	0	804	778	0	778	922	0	922
3413	Bootshafen Seegarten	471	806	-335	454	843	-389	2'560	3'916	-1'356
3414	Bad Egelsee	2'429	1'677	752	3'350	1'579	1'771	1'018	535	483
342	Freizeit	2'765	1'316	1'449	2'798	1'331	1'467	2'915	1'378	1'537
3421	Parkanlagen, Wanderwege	1'202	9	1'193	1'280	9	1'271	1'428	13	1'416
3422	Übrige Freizeitgestaltung, Spielplätze	318	17	300	286	0	286	228	4	223
3423	Schreibergärten	6	5	1	7	5	2	5	5	1
3424	Campingplatz Fischerhaus	1'239	1'285	-46	1'226	1'318	-92	1'254	1'357	-103

in TCHF

Gliederung	Text	Rechnung 2024			Budget 2024			Rechnung 2023		
		Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo
4	GESUNDHEIT	5'430	925	4'505	4'442	703	3'739	4'824	628	4'196
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	2'914	0	2'914	2'407	0	2'407	2'710	0	2'710
412	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	2'914	0	2'914	2'407	0	2'407	2'710	0	2'710
4120	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	131	0	131	107	0	107	101	0	101
4125	Pflegefinanzierung Alters- und Pflegeheime	2'782	0	2'782	2'300	0	2'300	2'609	0	2'609
42	Ambulante Krankenpflege	2'375	922	1'453	1'895	699	1'196	1'974	624	1'350
421	Ambulante Krankenpflege	2'375	922	1'453	1'895	699	1'196	1'974	624	1'350
4210	Ambulante Krankenpflege	2'375	922	1'453	1'895	699	1'196	1'974	624	1'350
43	Gesundheitsprävention	141	3	138	140	4	136	140	3	137
431	Alkohol- und Drogenprävention	135	0	135	134	0	134	134	0	134
4310	Alkohol- und Drogenprävention	135	0	135	134	0	134	134	0	134
434	Lebensmittelkontrolle	6	3	3	6	4	2	6	3	2
4340	Lebensmittelkontrolle	6	3	3	6	4	2	6	3	2
5	SOZIALE SICHERHEIT	20'629	11'825	8'804	20'893	11'047	9'846	19'900	10'935	8'965
51	Krankheit und Unfall	3'893	760	3'133	3'358	588	2'770	3'657	401	3'256
511	Krankenversicherung	226	1	225	215	0	215	205	0	205
5110	Krankenversicherung	226	1	225	215	0	215	205	0	205
512	Prämienvverbilligungen	3'667	759	2'908	3'143	588	2'555	3'452	401	3'051
5120	Prämienvverbilligungen und Krankenkassenausstände	3'667	759	2'908	3'143	588	2'555	3'452	401	3'051
52	Invalidität	10	0	10	10	0	10	10	0	10
523	Invalidenheime	10	0	10	10	0	10	10	0	10
5230	Invalidenheime	10	0	10	10	0	10	10	0	10
53	Alter + Hinterlassene	564	35	529	594	44	550	485	35	449
531	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	307	35	272	352	44	308	331	35	296
5310	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	307	35	272	352	44	308	331	35	296
533	Leistungen an Pensionierte	193	0	193	120	0	120	10	0	10
5330	Leistungen an Pensionierte	193	0	193	120	0	120	10	0	10
535	Leistungen an das Alter	64	0	64	122	0	122	144	0	144
5350	Leistungen an das Alter	64	0	64	122	0	122	144	0	144
54	Familie und Jugend	3'942	1'105	2'837	4'140	986	3'155	3'366	1'035	2'332
543	Alimentenbevorschussung und -inkasso	716	509	208	640	440	200	681	480	201
5430	Alimentenbevorschussung und -inkasso	716	509	208	640	440	200	681	480	201

in TCHF

Gliederung	Text	Rechnung 2024			Budget 2024			Rechnung 2023		
		Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo
544	Jugendschutz	1'545	525	1'020	1'555	475	1'081	1'247	484	763
5440	Jugendschutz	291	37	254	305	37	268	325	37	288
5441	Kinder- und Jugendheime	1'255	488	766	1'250	438	813	922	447	475
545	Leistungen an Familien	1'526	0	1'526	1'739	0	1'739	1'286	0	1'286
5450	Leistungen an Familien	274	0	274	289	0	289	283	0	283
5451	Kinderkrippen und Kinderhorte	1'252	0	1'252	1'450	0	1'450	1'004	0	1'004
546	Integration	154	71	83	206	71	135	152	71	81
5460	Integration	154	71	83	206	71	135	152	71	81
55	Arbeitslosigkeit	644	180	464	677	175	503	619	171	447
559	Arbeitslosigkeit	644	180	464	677	175	503	619	171	447
5590	Arbeitsintegration	644	180	464	677	175	503	619	171	447
57	Sozialhilfe und Asylwesen	11'576	9'746	1'831	12'099	9'255	2'844	11'753	9'293	2'461
572	Wirtschaftliche Hilfe	5'778	5'463	315	6'045	5'095	950	6'040	5'172	868
5720	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	5'778	5'463	315	6'045	5'095	950	6'040	5'172	868
573	Asylwesen	3'663	4'230	-567	3'682	4'120	-438	3'512	4'067	-555
5730	Asylwesen	784	610	174	535	410	125	677	675	2
5732	Asylwesen Schutzstatus S	2'879	3'621	-741	3'147	3'710	-563	2'835	3'392	-557
579	Sozialhilfe, übrige	2'135	52	2'083	2'373	40	2'333	2'201	53	2'148
5790	Verwaltung Sozialhilfe / Asylwesen	2'135	52	2'083	2'373	40	2'333	2'201	53	2'148
59	Soziale Wohlfahrt, übrige	0	0	0	15	0	15	10	0	10
592	Hilfsaktionen im Inland	0	0	0	5	0	5	0	0	0
5920	Hilfsaktionen im Inland	0	0	0	5	0	5	0	0	0
593	Hilfsaktionen im Ausland	0	0	0	10	0	10	10	0	10
5930	Hilfsaktionen im Ausland	0	0	0	10	0	10	10	0	10
6	VERKEHR	15'021	8'437	6'584	15'153	7'931	7'222	15'087	8'007	7'079
61	Strassenverkehr	7'830	4'574	3'256	8'479	4'441	4'037	9'346	4'427	4'919
613	Kantonsstrassen	769	66	703	931	70	861	647	64	583
6130	Kantonsstrassen	769	66	703	931	70	861	647	64	583
615	Gemeindestrassen	6'251	4'203	2'048	6'699	4'066	2'633	7'716	4'018	3'698
6150	Gemeindestrassen	3'889	1'840	2'048	4'368	1'736	2'633	5'440	1'742	3'698
6152	Parkplatzbewirtschaftung	2'319	2'319	0	2'282	2'282	0	2'231	2'231	0
6154	Parkhäuser	43	43	0	48	48	0	45	45	0
619	Werkhof	810	306	504	850	305	544	983	346	638
6190	Werkhof	810	306	504	850	305	544	983	346	638

in TCHF

Gliederung	Text	Rechnung 2024			Budget 2024			Rechnung 2023		
		Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo
62	Öffentlicher Verkehr	6'771	3'789	2'982	6'304	3'483	2'821	5'460	3'572	1'888
621	Bahninfrastruktur	29	0	29	30	0	30	28	0	28
6210	Bahninfrastruktur	29	0	29	30	0	30	28	0	28
622	Regionalverkehr	1'440	0	1'440	1'500	0	1'500	1'465	0	1'465
6220	Regionalverkehr	1'440	0	1'440	1'500	0	1'500	1'465	0	1'465
623	Agglomerationsverkehr	5'121	3'674	1'446	4'708	3'480	1'229	3'798	3'473	325
6230	Agglomerationsverkehr	5'121	3'674	1'446	4'708	3'480	1'229	3'798	3'473	325
629	Öffentlicher Verkehr, allgemein	182	115	67	66	3	63	169	99	70
6290	Öffentlicher Verkehr, allgemein	182	115	67	66	3	63	169	99	70
63	Verkehr, übrige	420	74	347	371	8	363	280	8	272
631	Schifffahrt	289	74	215	331	8	323	266	8	258
6310	Schifffahrt	289	74	215	331	8	323	266	8	258
634	Verkehrsplanung allgemein	132	0	132	40	0	40	14	0	14
6340	Verkehrsplanung allgemein	132	0	132	40	0	40	14	0	14
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	7'081	4'498	2'583	7'512	4'709	2'803	7'860	5'509	2'351
72	Abwasserbeseitigung	3'176	2'936	240	3'154	2'923	231	3'065	2'858	207
720	Abwasserbeseitigung	3'176	2'936	240	3'154	2'923	231	3'065	2'858	207
7200	Abwasserbeseitigung (allgemein)	244	5	240	235	4	231	210	4	207
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	2'931	2'931	0	2'919	2'919	0	2'855	2'855	0
73	Abfallwirtschaft	1'052	1'046	5	1'400	1'393	6	1'654	1'649	5
730	Abfallwirtschaft	1'052	1'046	5	1'400	1'393	6	1'654	1'649	5
7300	Abfallwirtschaft (allgemein)	12	7	5	16	10	6	14	9	5
7301	Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)	1'039	1'039	0	1'383	1'383	0	1'640	1'640	0
74	Verbauungen	262	7	255	189	15	174	192	12	180
741	Gewässerverbauungen	262	7	255	189	15	174	192	12	180
7410	Gewässerverbauungen	262	7	255	189	15	174	192	12	180
75	Arten- und Landschaftsschutz	315	156	158	407	128	279	329	127	202
750	Arten- und Landschaftsschutz	315	156	158	407	128	279	329	127	202
7500	Arten- und Landschaftsschutz	315	156	158	407	128	279	329	127	202
76	Bekämpfung von Umweltverschmutzung	436	97	339	451	82	369	920	452	468
761	Luftreinhaltung und Klimaschutz	1	0	1	2	0	2	1	0	1
7610	Luftreinhaltung und Klimaschutz	1	0	1	2	0	2	1	0	1
769	Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung	435	97	338	449	82	367	918	452	466
7690	Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung	435	97	338	449	82	367	918	452	466

in TCHF

Gliederung	Text	Rechnung 2024			Budget 2024			Rechnung 2023		
		Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo
77	Übriger Umweltschutz	1'096	154	942	1'051	167	884	949	146	803
771	Friedhof und Bestattung	1'096	154	942	1'051	167	884	949	146	803
7710	Friedhof und Bestattung	1'096	154	942	1'051	167	884	949	146	803
79	Raumordnung	746	102	644	861	2	859	751	265	486
790	Raumordnung	746	102	644	861	2	859	751	265	486
7900	Raumordnung	656	102	554	772	2	770	635	265	370
7909	Regionale Planungsgruppe	90	0	90	89	0	89	116	0	116
8	VOLKSWIRTSCHAFT	1'145	34	1'111	1'314	46	1'268	1'145	53	1'093
81	Landwirtschaft	73	5	68	77	2	75	103	5	98
812	Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	36	0	36	41	0	41	48	0	48
8120	Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	36	0	36	41	0	41	48	0	48
813	Produktionsverbesserung Vieh	6	5	1	6	2	4	8	5	3
8130	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Vieh	6	5	1	6	2	4	8	5	3
814	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen	31	0	31	30	0	30	47	0	47
8140	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen	31	0	31	30	0	30	47	0	47
82	Forstwirtschaft	94	15	80	102	32	70	84	29	54
820	Forstwirtschaft	94	15	80	102	32	70	84	29	54
8200	Forstwirtschaft	94	15	80	102	32	70	84	29	54
83	Jagd und Fischerei	5	3	2	4	4	1	11	3	7
830	Jagd und Fischerei	5	3	2	4	4	1	11	3	7
8300	Jagd und Fischerei	5	3	2	4	4	1	11	3	7
84	Tourismus, Marketing	755	2	753	853	2	851	783	6	776
840	Tourismus, Marketing	755	2	753	853	2	851	783	6	776
8400	Tourismus, Marketing	755	2	753	853	2	851	783	6	776
85	Industrie, Gewerbe, Handel	217	9	209	277	6	271	165	8	157
850	Industrie, Gewerbe, Handel	217	9	209	277	6	271	165	8	157
8500	Industrie, Gewerbe, Handel	217	9	209	277	6	271	165	8	157
9	FINANZEN UND STEUERN	11'895	52'595	-40'700	6'306	50'310	-44'004	19'336	58'892	-39'557
91	Steuern	2'136	41'117	-38'981	2'018	38'052	-36'034	2'000	37'049	-35'049
910	Steuern	2'136	41'117	-38'981	2'018	38'052	-36'034	2'000	37'049	-35'049
9100	Allgemeine Gemeindesteuern	2'027	41'008	-38'981	1'916	37'950	-36'034	1'892	36'941	-35'049
9101	Sondersteuern	109	109	0	102	102	0	108	108	0

in TCHF

Gliederung	Text	Rechnung 2024			Budget 2024			Rechnung 2023		
		Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo
93	Finanz- und Lastenausgleich	1'661	1'661	0	1'600	1'600	0	1'526	1'526	0
930	Finanz- und Lastenausgleich	1'661	1'661	0	1'600	1'600	0	1'526	1'526	0
9300	Finanz- und Lastenausgleich	1'661	1'661	0	1'600	1'600	0	1'526	1'526	0
95	Ertragsanteile, übrige	517	3'867	-3'349	505	4'583	-4'078	516	4'770	-4'255
950	Ertragsanteile, übrige	517	3'867	-3'349	505	4'583	-4'078	516	4'770	-4'255
9500	Ertragsanteile, übrige	517	3'867	-3'349	505	4'583	-4'078	516	4'770	-4'255
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	1'661	5'390	-3'729	1'683	1'633	50	2'819	14'686	-11'866
961	Zinsen	971	868	103	1'323	1'066	258	850	671	179
9610	Zinsen	971	868	103	1'323	1'066	258	850	671	179
963	Liegenschaften des Finanzvermögens	306	4'522	-4'216	210	567	-357	1'600	14'009	-12'410
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	304	595	-291	210	567	-357	257	622	-366
9639	Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des Finanzvermögens	2	3'927	-3'925	0	0	0	1'343	13'387	-12'044
969	Finanzvermögen, übrige	384	0	384	150	0	150	369	6	364
9690	Finanzvermögen, übrige	384	0	384	150	0	150	369	6	364
97	Rückverteilungen	0	10	-10	0	12	-12	0	9	-9
971	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe	0	10	-10	0	12	-12	0	9	-9
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe	0	10	-10	0	12	-12	0	9	-9
99	Nicht aufgeteilte Posten	5'919	550	5'369	500	4'430	-3'930	12'474	852	11'622
995	Neutrale Aufwendungen und Erträge	469	550	-81	500	500	0	637	852	-215
9950	Neutrale Aufwendungen und Erträge	-31	50	-81	0	0	0	137	352	-215
9951	Zweckgebundene Zuwendungen	500	500	0	500	500	0	500	500	0
999	Abschluss	5'450	0	5'450	0	3'930	-3'930	11'837	0	11'837
9999	Abschluss	5'450	0	5'450	0	3'930	-3'930	11'837	0	11'837

13 Finanzkennzahlen

13.1 Kennzahlen erster Priorität

Nettoverschuldungsanteil				
Definition	Diese Kennzahl gibt an, welcher Anteil der Fiskalerträge bzw. wieviel Jahreststrichen erforderlich wären, um die Nettoschulden abzutragen. Ein Wert kleiner als Null bedeutet, dass ein Nettovermögen vorliegt.			
Berechnung	$\frac{\text{Nettoschulden} \times 100}{\text{Direkte Steuern NP und JP}} \rightarrow \frac{-25'010'533 \times 100}{40'911'554}$			
Wert	Rechnung 2024 -61.13%	Budget 2024 -14.8%	Rechnung 2023 -66.01%	Rechnung 2022 -73.87%
Richtwerte	< 100% gut 100% - 150% genügend > 150% schlecht			

Selbstfinanzierungsgrad				
Definition	Diese Kennzahl gibt an, welchen Anteil ihrer Nettoinvestitionen eine öffentliche Körperschaft aus eigenen Mitteln finanzieren kann.			
Berechnung	$\frac{\text{Selbstfinanzierung} \times 100}{\text{Nettoinvestitionen}} \rightarrow \frac{10'512'556 \times 100}{9'826'591}$			
Wert Berichtsjahr	Rechnung 2024 106.98%	Budget 2024 15.0%	Rechnung 2023 81.60%	Rechnung 2022 68.65%
Ø 5 Jahre	72.5%		69.7%	73.7%
Richtwerte	Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100% sein, wobei auch der Stand der aktuellen Verschuldung eine Rolle spielt. Je nach Konjunkturlage sollte der Selbstfinanzierungsgrad betragen: > 100% Hochkonjunktur 80% - 100% Normalfall 50% - 80% Abschwung			

Zinsbelastungsanteil				
Definition	Diese Kennzahl sagt aus, welcher Anteil des «verfügbaren Einkommens» durch den Zinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der Handlungsspielraum. Ein Wert kleiner als Null bedeutet, dass ein Nettozinsertrag vorliegt.			
Berechnung	$\frac{\text{Nettozinsaufwand} \times 100}{\text{Ertrag}} \rightarrow \frac{470'654 \times 100}{85'504'421}$			
Wert	Rechnung 2024 0.6%	Budget 2024 1.0%	Rechnung 2023 0.4%	Rechnung 2022 0.1%
Richtwerte	0% - 4% gut 4% - 9% genügend > 9% schlecht			

13.2 Kennzahlen zweiter Priorität

Nettoschuld in Franken je Einwohnerin oder Einwohner				
Definition	Diese Kennzahl gibt an, wie viel Nettoschulden durchschnittlich auf einen Einwohner fallen. Ein Wert kleiner als Null bedeutet, dass ein Nettovermögen pro Einwohner vorliegt. Diese Kennzahl hat nur beschränkte Aussagekraft, da es eher auf die Finanzkraft der Einwohner und nicht auf ihre Anzahl ankommt.			
Berechnung	$\frac{\text{Nettoschulden}}{\text{Anzahl Einwohner}}$	→	$\frac{-25'010'533}{23'218}$	
Wert	Rechnung 2024 CHF -1'077.20	Rechnung 2023 CHF -1'054.26	Rechnung 2022 CHF -1'237.46	Rechnung 2021 CHF -1'456.56
Richtwerte	< CHF 0 Nettovermögen CHF 0 - CHF 1'000 geringe Verschuldung CHF 1'001 - CHF 2'500 mittlere Verschuldung CHF 2'501 - CHF 5'000 hohe Verschuldung > CHF 5'000 sehr hohe Verschuldung			

Selbstfinanzierungsanteil				
Definition	Diese Kennzahl gibt an, welchen Anteil ihres Ertrages die öffentliche Körperschaft zur Finanzierung ihrer Investitionen aufwenden kann.			
Berechnung	$\frac{\text{Selbstfinanzierung} \times 100}{\text{Ertrag}}$	→	$\frac{10'512'556 \times 100}{85'504'421}$	
Wert	Rechnung 2024 12.3%	Rechnung 2023 18.3%	Rechnung 2022 13.5%	Rechnung 2021 12.4%
Richtwerte	> 20% gut 10% - 20% mittel < 10% schlecht			

Kapitaldienstanteil				
Definition	Mass für die Belastung des Haushaltes durch Kapitalkosten. Die Kennzahl gibt Auskunft darüber, wie stark der Ertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen (=Kapitaldienst) belastet ist. Ein hoher Anteil weist auf einen enger werdenden finanziellen Spielraum hin.			
Berechnung	$\frac{\text{Kapitaldienst} \times 100}{\text{Ertrag}}$	→	$\frac{5'746'871 \times 100}{85'504'421}$	
Wert	Rechnung 2024 6.7%	Rechnung 2023 8.2%	Rechnung 2022 6.6%	Rechnung 2021 7.3%
Richtwerte	< 5% geringe Belastung 5% - 15% tragbare Belastung > 15% hohe Belastung			

Bruttoverschuldungsanteil				
Definition	Grösse zur Beurteilung der Verschuldungssituation bzw. der Frage, ob die Verschuldung in einem angemessenen Verhältnis zu den erwirtschafteten Erträgen steht.			
Berechnung	$\frac{\text{Bruttoschulden} \times 100}{\text{Ertrag}}$	→	$\frac{83'273'948 \times 100}{85'504'421}$	
Wert	Rechnung 2024 97.4%	Rechnung 2023 60.0%	Rechnung 2022 69.7%	Rechnung 2021 59.8%
Richtwerte	< 50% sehr gut 50% - 100% gut 100% - 150% mittel 150% - 200% schlecht > 200% kritisch			

Investitionsanteil				
Definition	Diese Kennzahl zeigt die Aktivität des Gemeinwesens im Bereich der Investitionen. Sie setzt die Bruttoinvestitionen in das Verhältnis zu den Gesamtausgaben des Jahres.			
Berechnung	$\frac{\text{Bruttoinvestitionen} \times 100}{\text{Gesamtausgaben}}$	→	$\frac{14'756'569 \times 100}{87'020'815}$	
Wert	Rechnung 2024 17.0%	Rechnung 2023 25.1%	Rechnung 2022 19.2%	Rechnung 2021 24.2%
Richtwerte	< 10% schwache Investitionstätigkeit 10% - 20% mittlere Investitionstätigkeit 20% - 30% starke Investitionstätigkeit > 30% sehr starke Investitionstätigkeit			

Bilanzsituation				
Definition	Nach Gemeindegrösse abgestufte Mindestausstattung des Eigenkapitals (Bilanzüberschuss) zur Abdeckung von Aufwandüberschüssen, zum Schutz vor einem Bilanzfehlbetrag sowie zur Verstärkung der Risikofähigkeit. Eine gesunde Eigenkapitalbasis im Verhältnis zur Nettoschuld ist notwendig, um eine gute Eigenfinanzierung sicherzustellen und zu hohe Belastungen durch die Verschuldung (im Falle ansteigender Zinsen) zu vermeiden.			
Berechnung	$\frac{\text{Bilanzüberschuss/-fehlbetrag} \times 100}{\text{Direkte Steuern NP und JP}}$	→	$\frac{93'013'041 \times 100}{40'911'554}$	
Wert	Rechnung 2024 227.4%	Rechnung 2023 227.9%	Rechnung 2022 179.8%	Rechnung 2021 163.2%
Richtwerte	> 15% Gemeinden über 10'000 Einwohner > 30% Gemeinden von 2'000 bis 10'000 Einwohner > 60% Gemeinden unter 2'000 Einwohner			

Eigenkapitaldeckungsgrad				
Definition	Diese Kennzahl gibt an, wie viel frei verfügbare Reserven zur Deckung allfälliger Defizite vorhanden sind.			
Berechnung	$\frac{\text{Bilanzüberschuss/-fehlbetrag} \times 100}{\text{Aufwand}} \rightarrow \frac{93'013'041 \times 100}{80'054'458}$			
Wert	Rechnung 2024 116.2%	Rechnung 2023 103.1%	Rechnung 2022 94.8%	Rechnung 2021 90.5%
Richtwerte	Es ist anzustreben, ausreichend frei verfügbare Reserven zu bilden, um die Defizite eines konjunkturellen Tiefs ausgleichen zu können. Es sollten rund 12% des Aufwandes als Zielgrösse für den Bilanzüberschuss vorhanden sein, um eine Durststrecke durchhalten zu können.			

Steuerkraft pro Einwohnerin oder Einwohner				
Definition	Diese Kennzahl zeigt die Steuerkraft pro Einwohnerin oder Einwohner. Dazu wird errechnet wie viel Ertrag aus der einfachen Steuer durchschnittlich auf einen Einwohner fällt.			
Berechnung	$\frac{\text{Ertrag einfache Steuer}}{\text{Anzahl Einwohner}} \rightarrow \frac{55'386'031}{23'218}$			
Wert	Rechnung 2024 CHF 2'385.50	Rechnung 2023 CHF 2'325.05	Rechnung 2022 CHF 2'357.40	Rechnung 2021 CHF 2'402.05
Richtwerte	Diese Kennzahl dient als kantonale Vergleichszahl. Sie ist im Zusammenhang mit den Kennzahlen aus den übrigen Gemeinden zu interpretieren.			

14.1 Verpflichtungskredite

Konto	Projekt	Zuständig	Kreditbeschluss / Budget-Jahr	bewilligter Kredit	Zahlungen bis Ende Vorj.	Rechnung 2024	Beanspruchter Kredit bis Dez. 2024	Restkredit (+) / Überzug (-)	L=laufend / A=abgeschl.	Mittelfluss ab Fipla 2025	Bemerkungen
Gesamttotal				168'211'000.00	76'059'312.64	9'826'590.85	85'885'903.49	82'325'096.51			
0	Allgemeine Verwaltung			35'938'800.00	1'913'562.00	1'437'816.21	3'351'378.21	32'587'421.79			
0225	Informatik			294'000.00	0.00	0.00	0.00	294'000.00			
INV00206	VDI Server Ersatz	FA	B24	294'000.00	0.00	0.00	0.00	294'000.00	L	294'000	
0290	Liegenschaften Verwaltungsvermögen			35'644'800.00	1'913'562.00	1'437'816.21	3'351'378.21	32'293'421.79			
INV00064	Stadthaus, Realisierung Gebäude	PR	V:27.11.2016	30'450'000.00	1'023'521.72	0.00	1'023'521.72	29'426'478.28	L	29'426'000	
INV00066	Stadthaus, Realisierung Ausstattung	PR	V:27.11.2016	1'950'000.00	0.00	0.00	0.00	1'950'000.00	L	1'950'000	
INV00118	Hauptstrasse 88 + 90, Eingangssituation	GL	B20	310'000.00	269'946.17	89'828.52	359'774.69	-49'774.69	A		Kreditabrechnung
INV00147	Fischerhaus Restaurant und Camping, Planung	GL	B22, SR:04.02.2025	224'800.00	78'168.02	146'542.10	224'710.12	89.88	A		
INV00148	Alternativ-Projekt Stadthaus, Planung	PR	GR:17.03.2022 GR:05.09.2024	1'700'000.00	287'178.28	1'030'468.81	1'317'647.09	382'352.91	L	613'000	
INV00162	Alternative Wärmeerzeugung, Hauptstrasse 88 + 90	GL	B23	460'000.00	248'075.81	96'892.18	344'967.99	115'032.01	A		
INV00163	Liegenschaft Seeweg 5a, Erstellung Mietbereitschaft	GL	B23	550'000.00	6'672.00	74'084.60	80'756.60	469'243.40	L	50'000	
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung			539'000.00	0.00	158'146.00	158'146.00	380'854.00			
1500	Feuerwehr			341'000.00	0.00	402.70	402.70	340'597.30			
INV00164	Ersatz Oelwehrfahrzeug #9	OD	B24	341'000.00	0.00	402.70	402.70	340'597.30	L	188'000	
1620	Zivilschutz (allgemein)			198'000.00	0.00	157'743.30	157'743.30	40'256.70			
INV00195	Öffentlicher Schutzraum, Pestalozzistrasse 7 (Kantonsschule Kreuzlingen)	OD	SR:08.11.2022	198'000.00	0.00	157'743.30	157'743.30	40'256.70	A		
3	Kultur, Sport und Freizeit			42'418'000.00	26'611'287.84	453'347.73	27'064'635.57	15'353'364.43			
3295	Kulturzentrum Schiesser			7'220'000.00	132'836.95	35'332.70	168'169.65	7'051'830.35			
INV00160	Sanierungs- und Umbauetappen Schiesser, Planung	GL	GR:11.03.2021	220'000.00	132'836.95	16'579.20	149'416.15	70'583.85	A		Kreditabrechnung
INV00165	Kulturzentrum Schiesser, Ausbau zum Kulturzentrum	GL	V:22.09.2024	7'000'000.00	0.00	18'753.50	18'753.50	6'981'246.50	L	6'900'000	
3410	Sport			255'000.00	0.00	200'000.00	200'000.00	55'000.00			
INV00199	Umbau Bürgerfeld auf LED & Ersatz HV, UV und Kabel	GL	B24	155'000.00	0.00	100'000.00	100'000.00	55'000.00	L	25'000	
INV00223	TC Kreuzlingen - Beitrag Sanierung Tennisplätze	GL	SR:11.06.2024	100'000.00	0.00	100'000.00	100'000.00	0.00	A		
3412	Bodensee-Arena			425'000.00	298'234.10	73'762.40	371'996.50	53'003.50			
INV00142	Bodensee-Arena AG, Planung bauliche Massnahmen / Erstellung Betriebskonzept	GL	GR:08.07.2021 SR:19.09.2023	425'000.00	298'234.10	73'762.40	371'996.50	53'003.50	L		
3414	Bad Egelsee			30'168'000.00	25'984'139.80	107'549.53	26'091'689.33	4'076'310.67			
INV00091	Erweiterungsbau Bad Egelsee, Gebäude	GL	V:04.03.2018, GR:10.12.2020	25'605'000.00	22'502'395.86	187'965.63	22'690'361.49	2'914'638.51	L	1'239'000	
INV00092	Erweiterungsbau Bad Egelsee, Technik	GL	V:04.03.2018, GR:10.12.2020	4'388'000.00	3'481'743.94	-191'737.20	3'290'006.74	1'097'993.26	L	406'000	
INV00212	Beckenüberwachungssystem SwimEye	GL	SR:16.04.2024	175'000.00	0.00	111'321.10	111'321.10	63'678.90	L	25'000	

Konto	Projekt	Zuständig	Kreditbeschluss / Budget-Jahr	bewilligter Kredit	Zahlungen bis Ende Vorj.	Rechnung 2024	Beanspruchter Kredit bis Dez. 2024	Restkredit (+) Überzug (-)	L=laufend A=abgeschl	Mittelfluss ab Fipla 2025	Bemerkungen
3421	Parkanlagen, Wanderwege			4'050'000.00	37'696.65	0.00	37'696.65	4'012'303.35			
INV00067	Festwiese, Gestaltung Park	PR	V:27.11.2016	3'300'000.00	37'696.65	0.00	37'696.65	3'262'303.35	L	3'262'000	
INV00228	Baubeitrag Neugestaltung Tierpark	GL	GR:14.11.2024	750'000.00	0.00	0.00	0.00	750'000.00	L	750'000	
3422	Übrige Freizeitgestaltung, Spielplätze			300'000.00	158'380.34	36'703.10	195'083.44	104'916.56			
INV00197	Stadt-Inseln	PR	SR:02.05.2023, B24	300'000.00	158'380.34	36'703.10	195'083.44	104'916.56	L	40'000	
5	Soziale Sicherheit			472'000.00	0.00	0.00	0.00	472'000.00			
5451	Kinderkrippen und Kinderhorte			472'000.00	0.00	0.00	0.00	472'000.00			
INV00227	Verein Kreuzlinger Kinderkrippen - einmaliger Sanierungsbeitrag	GL	GR:03.10.2024	472'000.00	0.00	0.00	0.00	472'000.00	L	472'000	
6	Verkehr			59'040'200.00	27'718'677.85	4'301'543.09	32'020'220.94	27'019'979.06			
6130	Kantonsstrassen			7'136'000.00	3'816'561.90	1'578'783.25	5'395'345.15	1'740'654.85			
INV00010	Sanierung Romanshonerstrasse (Blauhaus-Ziilkreisel)	BV	B14, Hertrag R16, V:04.03.2018	3'328'000.00	1'860'494.40	510'268.50	2'370'762.90	957'237.10	L		Schlussabrechnung noch ausstehend
INV00052	Strassensanierungen (Kantonsstrassen)	BV	B16..24	3'008'000.00	1'956'067.50	748'514.75	2'704'582.25	303'417.75	L	8'150'000	
INV00175	Kreiselsanierungen	BV	B23	800'000.00	0.00	320'000.00	320'000.00	480'000.00	L	4'000'000	
6150	Gemeindestrassen			26'599'000.00	15'452'833.91	869'511.30	16'322'345.21	10'276'654.79			
INV00013	Strassensanierungen (Gemeindestrassen)	BV	..B99, B02..03, B09..11, B14..18, B20..24	6'473'000.00	5'004'546.76	215'169.50	5'219'716.26	1'253'283.74	L	8'750'000	
INV00014	Sanierung Hauptstrasse Nord, Planung	BV	B10, B19	257'000.00	113'067.60	0.00	113'067.60	143'932.40	L	30'000	
INV00016	Sanierung Löwenstrasse, Planung	BV	B00	250'000.00	165'123.25	0.00	165'123.25	84'876.75	L	30'000	
INV00017	Fussgänger- und Radwege	BV	..B93, B03..04, B06..08, B10..13, B15, B18, B21, B22, B24	6'479'000.00	5'812'132.94	216'497.30	6'028'630.24	450'369.76	L	3'260'000	
INV00019	Quartierserschliessungen	BV	B94..96, Hertrag R15, B20, B21	2'221'000.00	1'428'908.47	8'201.80	1'437'110.27	783'889.73	L	1'750'000	
INV00021	Deckbeläge, Restanzen & Reparaturen	BV	Bxx-B04, B08,B15, B17..18, B20	1'991'000.00	1'795'702.22	2'551.85	1'798'254.07	192'745.93	L	800'000	
INV00076	Instandstellung Rebenstrasse	BV	B16, B22	433'000.00	16'872.60	6'883.30	23'755.90	409'244.10	L		Verzögerung infolge Änderung Bauablauf
INV00090	Verlegung Berneggstrasse	BV	GR:25.01.2018	520'000.00	305'552.85	89'834.35	395'387.20	124'612.80	L		Einbau Deckschicht erfolgt 2025
INV00107	Seeblickstrasse West	BV	B19, B20, B22	807'000.00	655'004.37	77'424.00	732'428.37	74'571.63	L	100'000	
INV00108	Fuss- und Radwegüberführung Bergstrasse	BV	B19, B20, B24	1'568'000.00	106'771.50	35'283.85	142'055.35	1'425'944.65	L	1'400'000	
INV00134	Sanierung Promenadenstrasse Ost	BV	B21	750'000.00	24'922.20	0.00	24'922.20	725'077.80	L	585'000	
INV00151	Umgestaltung Bärenstrasse	BV	B22	880'000.00	8'195.05	2'510.75	10'705.80	869'294.20	L	870'000	
INV00152	Trottoir Käsbachstrasse	BV	B22, B24	900'000.00	11'378.25	0.00	11'378.25	888'621.75	L	880'000	
INV00153	Sanierung Kreisel Bärenplatz	BV	B22	1'100'000.00	0.00	0.00	0.00	1'100'000.00	L	1'100'000	
INV00154	Sanierung Werftstrasse West	BV	B22	700'000.00	0.00	2'325.10	2'325.10	697'674.90	L	700'000	
INV00155	Sanierung Promenadenstrasse West	BV	B22	390'000.00	588.85	0.00	588.85	389'411.15	L	380'000	
INV00177	Sanierung Bleichstrasse	BV	B23	880'000.00	4'067.00	212'829.50	216'896.50	663'103.50	L		Einbau Deckschicht erfolgt 2025

Konto	Projekt	Zuständig	Kreditbeschluss / Budget-Jahr	bewilligter Kredit	Zahlungen bis Ende Vorj.	Rechnung 2024	Beanspruchter Kredit bis Dez. 2024	Restkredit (+) Überzug (-)	L=laufend A=abgeschl ab	Mittelfluss Ipla 2025	Bemerkungen
6152	Parkplatzbewirtschaftung mit MWST			893'000.00	166'419.70	23'926.71	190'346.41	702'653.59			
INV00109	Parkleitsystem	BV	B19	100'000.00	14'153.25	5'238.76	19'392.01	80'607.99	L	1'900'000	
INV00157	Ersatz Parkuhren	OD	B22	193'000.00	152'266.45	17'399.84	169'666.29	23'333.71	A		
INV00187	Provisorischer Kiesparkplatz Hafenbahnhof	BV	B24	350'000.00	0.00	0.00	0.00	350'000.00	L	350'000	
INV00203	Sanierung Parkplatz Döbelstrasse	BV	B24	250'000.00	0.00	1'288.11	1'288.11	248'711.89	A		
6154	Parkhäuser mit MWST			11'800'000.00	273'614.77	0.00	273'614.77	11'526'385.23			
INV00068	Tiefgarage Festwiese	PR	V:27.11.2016	11'800'000.00	273'614.77	0.00	273'614.77	11'526'385.23	L	11'526'000	
INV00158	Alternativ-Projekt Tiefgarage und Gestaltung Festwiese, Planung	PR		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	L	600'000	
6190	Werkhof			6'683'200.00	5'384'169.51	975'144.75	6'359'314.26	323'885.74			
INV00030	Maschinen und Fahrzeuge	BV	B06..24	4'557'000.00	4'188'386.52	230'250.55	4'418'637.07	138'362.93	L	2'325'000	
INV00159	Werkhofhalle Bestand Dachsanierung / Heizung / Tore	GL	B22, B23, SR:04.02.2025	1'306'200.00	1'195'782.99	182'019.42	1'377'802.41	-71'602.41	A		
INV00200	PV-Anlage Werkhofdach	GL	B24	320'000.00	0.00	305'387.83	305'387.83	14'612.17	L	50'000	
INV00201	Energiespeicher	GL	B24	240'000.00	0.00	109'552.75	109'552.75	130'447.25	L	120'000	
INV00207	Ersatz Gasheizung durch WP und Erdsonden,	GL	B24	260'000.00	0.00	147'934.20	147'934.20	112'065.80	L	60'000	
6230	Agglomerationsverkehr			2'861'000.00	2'198'253.08	319'590.82	2'517'843.90	343'156.10			
INV00031	Bus Infrastruktur	BV	B04, B06..07, B10, SR:04.05.2010, B11, B14..15, B20..24	2'677'000.00	2'028'248.33	319'590.82	2'347'839.15	329'160.85	L	2'050'000	
INV00032	Bushof Bärenplatz, Planung	BV	B13..15, B22, B23	184'000.00	170'004.75	0.00	170'004.75	13'995.25	A		
6310	Schifffahrt			3'068'000.00	426'824.98	534'586.26	961'411.24	2'106'588.76			
INV00136	Anpassung Steg 1/2/3 im Kursschiffahrtshafen	OD	B21, B23, B24	1'919'000.00	179'626.55	5'035.55	184'662.10	1'734'337.90	L	1'739'000	
INV00191	Ausbaggerung Hafenbecken und Einfahrtsrinne im Kursschiffahrtshafen	OD	B23	1'149'000.00	247'198.43	529'550.71	776'749.14	372'250.86	A		
7	Umweltschutz und Raumordnung			28'637'000.00	19'814'098.80	3'475'737.82	23'289'836.62	5'347'163.38			
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)			18'690'000.00	14'887'025.62	216'050.66	15'103'076.28	3'586'923.72			
INV00035	Sanierung Kanäle	BV	B15, Hertrag R15, B19..B20, B22, B23	2'199'000.00	1'332'619.73	37'462.07	1'370'081.80	828'918.20	L	2'680'000	
INV00036	Kanäle Quartierschliessungen	BV	B94..96	2'170'000.00	987'123.88	0.00	987'123.88	1'182'876.12	L	885'000	
INV00038	Kläranlage Konstanz	BV	B91..97, B99, B07..15, B17, B21..B24	13'247'000.00	11'898'484.70	279'623.00	12'178'107.70	1'068'892.30	L	5'200'000	
INV00039	Anschlussgebühren	BV	B24	-250'000.00	0.00	-551'821.05	-551'821.05	301'821.05	A		
INV00137	Sanierung Sonderbauwerke (64 Pumpwerke)	BV	B21, B22, B24	1'324'000.00	668'797.31	450'786.64	1'119'583.95	204'416.05	L	2'100'000	
7301	Abfallwirtschaft			1'443'000.00	1'100'071.18	173'949.20	1'274'020.38	168'979.62			
INV00110	Erstellung öffentliche Kehrriechtcontainer, Betonsockel	BV	B19..B24	759'000.00	721'614.00	24'633.08	746'247.08	12'752.92	L	384'000	
INV00111	Erstellung öffentliche Kehrriechtcontainer, Metallbehälter	BV	B19..B24	684'000.00	378'457.18	149'316.12	527'773.30	156'226.70	L	384'000	

Konto	Projekt	Zuständig	Kreditbeschluss / Budget-Jahr	bewilligter Kredit	Zahlungen bis Ende Vorj.	Rechnung 2024	Beanspruchter Kredit bis Dez. 2024	Restkredit (+) / Überzug (-)	L=laufend A=abgeschl.	Mittelfluss Ipla 2025	Bemerkungen
7410	Gewässerverbauungen			8'084'000.00	3'827'002.00	2'782'163.76	6'609'165.76	1'474'834.24			
INV00033	Umsetzung Gewässerentwicklungskonzept GEK	BV	B96, B01..02, B04, B11..12, B16, B18	1'960'000.00	1'007'033.65	430'683.80	1'437'717.45	522'282.55	L	848'000	
INV00034	Schutz vor Naturgefahren	BV	B07..08, B13..14, B16, B18..19, B21..B23	6'124'000.00	2'819'968.35	2'351'479.96	5'171'448.31	952'551.69	L	-506'000	
7710	Friedhof und Bestattung			420'000.00	0.00	303'574.20	303'574.20	116'425.80			
INV00192	Grabkammererweiterung Friedhof Bernrain	KA	B23	260'000.00	0.00	211'667.45	211'667.45	48'332.55	L		
INV00205	Kindergrabfeld	KA	B24	160'000.00	0.00	91'906.75	91'906.75	68'093.25	A		
9	Finanzen und Steuern			1'166'000.00	1'686.15	0.00	1'686.15	1'164'313.85			
9639	Gewinne / Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des FV			1'166'000.00	1'686.15	0.00	1'686.15	1'164'313.85			
INV00044	Devestitionen Finanzvermögen	FA		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	A		
INV00070	Seefäld (Strabag-Areal), Parz.-Nr. 6321	PR	SR:30.05.2017	1'166'000.00	1'686.15	0.00	1'686.15	1'164'313.85	L	1'164'000	
INV00094	Devestitionen Finanzvermögen Landkredit	FA		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	A		

Zusammenfassung	Restkredite (Minderausgaben)	Überzüge (Mehrausgaben)	Budget. Einnahmen (Mehreinnahmen)	T o t a l
Laufende Projekte	81'192'305.16	0.00		81'192'305.16
Abgeschl. Projekte	952'347.40	-121'377.10	301'821.05	1'132'791.35
T o t a l	82'144'652.56	-121'377.10	301'821.05	82'325'096.51

14.2 Kreditabrechnungen

Hauptstrasse 88 + 90, Eingangssituation (0290.5040.00 / INV00118)	Ist	Ist (BPI)	Soll
Kredit			
Budget 2020	310'000		310'000
Erhöhung des Kredites durch Anwendung BPI 114.8% 2020 bis 2023	310'000	45'880	45'880
Total Kredit			355'880
Kontostand 31.12.2024			359'775
Differenz			-3'895

Sanierungs- und Umbauetappen Schiesser, Planung (3295.5290.00 / INV00160)	Ist	Ist (BPI)	Soll	Betrag
Kredit				
Budget 2021	220'000		220'000	
Total Kredit			220'000	
Investitionen				
Architektur, Andreas Hermann AG				121'620
EBH Elektroplanungen GmbH				2'304
Krattiger Engeneering AG Bauingenieur				5'555
Mühlebach Partner AG, Bauphysik, Akkustik				4'286
Raschle Holzbau AG, Sondagen				651
Swiss Interactiv AG, Gebäudeaufnahmen				10'198
Ultrasa AG, Regenerationsküchenplanung				883
Heinz Giger GmbH, Amriswil, Kostenschätzung				3'920
Total Investitionskosten inkl. MWST				149'416

14.3 Landkreditkonto

Bericht zum Reglement über den Landkredit der Stadt Kreuzlingen

a) Stand Landkredit

verfügbar am 1. Januar 2024	7'999'490.32
-----------------------------	--------------

keine Geschäfte	0.00
-----------------	------

verfügbar am 31. Dezember 2024 ¹⁾	7'999'490.32
---	---------------------

Beurkundete, im Grundbuch noch nicht eingetragene Kaufverträge:

Kauf Parzelle Nr. 6321, Strabag-Areal, Seefäld, Kreuzlingen (3'568 m ²), INV00070	-1'166'000.00
---	---------------

b) aus Landkredit erworbene Grundstücke

<i>Grundbucheintrag</i>	<i>Parzelle Nr.</i>	<i>Lage</i>	<i>Fläche m²</i>	<i>Buchwert 31.12.2024</i>
09.12.2008	250	Bodanstrasse 7	328	1'790'000.00
22.09.2015	3184	SBB Grundstück	4'259	640'000.00
28.06.2016	161	Nationalstrasse 28/30	3'529	3'300'000.00
26.06.2017	6321	Seefäld, Strabag-Areal	3'568	1'686.15
05.06.2019	5794	Sonewise	1'920	1'709'584.00
01.11.2021	196	Hauptstrasse 60	841	2'561'000.00
Total			14'445	10'002'270.15

c) Übersicht Landkredit

Landkreditkompetenz gemäss Reglement vom 2. Dezember 1979	2'000'000.00
Erhöhung Landkreditkompetenz gemäss Volksabstimmung vom 12. Januar 1992	4'000'000.00
Erhöhung Landkreditkompetenz gemäss Volksabstimmung vom 25. November 2007	9'000'000.00
Verkaufsgewinne seit 1979	4'347'082.00
<i>Landkreditkompetenz per 31. Dezember 2024</i>	<i>19'347'082.00</i>
aus Landkredit erworbene Grundstücke wie Abschnitt b)	-10'002'270.15
Marktwertanpassungen aufgrund HRM2	273'000.00
periodische Neubewertungen	-1'618'321.53
verfügbar am 31. Dezember 2024 wie Abschnitt a) ¹⁾	7'999'490.32

¹⁾ davon CHF 1.2 Mio. bereits reserviert (Beurkundung Kaufvertrag erfolgt, Eigentumsübertragung noch nicht erfolgt)

14.4 Nachtrags- und Zusatzkredite

Dep.	Beschluss-Nr.	Datum	Bereich	Stichworte	CHF	Konto	Bez.
PR	SRB 2023-281	19.12.2023	Präsidium	Microsoft 365 - Schulung für Mitarbeiter	14'000	0221.3090.00	NK
GL	SRB 2024-47	06.02.2024	Parkanlagen, Wanderwege	Tierparkverein - Planungskredit für Erweiterung	40'000	3421.3130.03	NK
KA	SRB 2024-55	20.02.2024	Stadtkanzlei	Archivierung - Beratung und Unterstützung Implementierung Registraturplan	28'800	0222.3132.00	NK
OD	SRB 2024-60	20.02.2024	Parkplatzbewirtschaftung	Rückbau Schrankenanlage Hörnli	29'200	6152.3111.01	NK
GL	SRB 2024-63	20.02.2024	Schwimmbad Hörnli	Notwendige Massnahmen für Saisonstart 2024	70'000	3411.3144.02	NK
GL	SRB 2024-64	20.02.2024	Schwimmbad Hörnli	Reparatur Duschtassen sowie Teilsanierung Fugen Planschbecken	25'000	3411.3144.00.00	NK
FA	SRB 2024-78	12.03.2024	Informatik	Webseite www.kreuzlingen.ch - Verbesserung Suchfunktion	30'000	0225.3130.01	NK
GL	SRB 2024-87	12.03.2024	Liegenschaften des Finanzvermögens	Schlemmerzentrum - Umbauarbeiten für Mieterlösung	30'000	9630.3430.40	NK
GL	SRB 2024-89	19.03.2024	Bodensee-Arena	Erneuerung/Sanierung Hotellüftungsanlage	45'000	3412.3634.02	NK
FA	SRB 2024-98	02.04.2024	Bauverwaltung, Werkhof und Stadtgärtnerei	Personalaufwand Stadtgärtnerei, Bereich Bestattung	32'300	0223.Diverse	NK
GL	SRB 2024-110	16.04.2024	Familien- und Freizeitbad Egelsee	Beckenüberwachungssystem SwimEye	175'000	3414.5040.00	ZK
BV	SRB 2024-125	14.05.2024	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	Diverse Kleinaufträge	13'500	7201.3132.00	NK
PR	SRB 2024-126	05.09.2024	Liegenschaften des Verwaltungsvermögens	Alternativprojekt Stadthaus - Durchführung Architekturwettbewerb und Projektierung bis und mit Volksabstimmung	300'000	0290.5290.00	GRI
GL	SRB 2024-153	11.06.2024	Kreuzlinger Museen	Bodensee-Planetarium - Kostendeckungsbeitrag zur Erstellung neuer Heizungsanlage	40'000	3110.3636.22	NK
GL	SRB 2024-154	11.06.2024	Sport [allgemein]	Tennisclub Kreuzlingen - Beitrag an Sanierung Tennisplätze	100'000	3410.5660.00	ZK
GL	SRB 2024-155	11.06.2024	Sport [allgemein]	Tennisplatz Seeburg - Abbruch und Rückbau inkl. Vorbereitung für Erweiterung Tierparkanlage und Verlegung Wegverbindung zum See	190'000	3410.3143.00.00	NK
GL	SRB 2024-166	25.06.2024	Kultur [allgemein]	Quartierprojekt mobile Infrastruktur	40'000	3290.3636.07	NK
GL	Volk 22.09.2024	22.09.2024	Kulturzentrum Schiesser	Sanierung der Liegenschaft "Kulturzentrum Schiesser"	7'000'000	3295.5040.00	VOI
BV	SRB 2024-222	01.10.2024	Verkehrsplanung allgemein	Externe Berater	23'500	6340.3131.00	NK

Dep.	Beschluss-Nr.	Datum	Bereich	Stichworte	CHF	Konto	Bez.
GL	SRB 2024-226	01.10.2024	Campingplatz Fischerhaus	Unterhaltskosten - zusätzliche notwendige Massnahmen	14'800	3424.3143.00.01	NK
GL	SRB 2024-227	01.10.2024	Gesellschaft	Möbliering - Austausch und Neuanschaffung	17'800	0224.3110.00	NK
GL	GR 2024-164	03.10.2024	Kinderkrippen und Kinderhorte	Verein Kreuzlinger Kinderkrippen - einmaliger Sanierungsbeitrag	472'000	5451.5660.00	GRI
GL	SRB 2024-232	22.10.2024	Liegenschaften des Finanzvermögens	Ausschreibung Parkhaus Seestrasse	27'800	9630.3439.50	NK
BV	SRB 2024-241	22.10.2024	Verkehrsplanung allgemein	Begleitgruppe Verkehr	58'500	6340.3131.00	NK
GL	SRB 2024-256	05.11.2024	Liegenschaften des Verwaltungsvermögens	Rebberg, Parzelle Nr. 378 sowie Ersatz Reinigungsmaschinen	15'000	0290.3130.01	NK
GL	SRB 2024-257	05.11.2024	Liegenschaften des Finanzvermögens	Liegenschaftsunterhalt	25'000	9630.3430.40	NK
GL	GR 2024-169	14.11.2024	Parkanlagen, Wanderwege	Baubeitrag Neugestaltung Tierpark	750'000	3421.5660.00	GRI
GL	SRB 2024-303	17.12.2024	Liegenschaften des Verwaltungsvermögens	Liegenschaftsunterhalt - Diverse Liegenschaften	42'500	0290.3144.00.00	NK
BV	SRB 2025-8	21.01.2025	Bauverwaltung, Werkhof und Stadtgärtnerei	Anschaffung Dienstkleider	11'800	0223.3112.00	NK
OD	SRB 2025-9	21.01.2025	Bootshafen Seegarten	Ausserordentliche Unterhaltsarbeiten	35'800	3413.3143.00.00	NK
SD	SRB 2025-11	21.01.2025	Berufsbeistandschaft	Personalkosten Rechnungsführung	47'100	1408.3130.00	NK
GL	SRB 2025-19	04.02.2025	Campingplatz Fischerhaus	Einführung neues Reservationsprogramm easycamp	31'800	3424.3010.00	NK
GL	SRB 2025-20	04.02.2025	Campingplatz Fischerhaus	Diverse Unterhaltsarbeiten	15'900	3424.3143.00.01	NK
GL	SRB 2025-21	04.02.2025	Liegenschaften des Verwaltungsvermögens	Mehrkosten Planung Fischerhaus und Camping	24'800	0290.5290.00	ZK
GL	SRB 2025-23	04.02.2025	Schwimmbad Hörnli	Defekte Stellen Zaunanlage erneuert	11'300	3411.3144.01	NK
GL	SRB 2025-24	04.02.2025	Werkhof	Netzplanung für gesamthaften Ausbau von PV-Anlagen	36'200	6190.5040.00	ZK
GL	SRB 2025-25	04.02.2025	Friedhof und Bestattung	Diverse Reparaturen	14'300	7710.3144.00.00	NK
GL	SRB 2025-34	18.02.2025	Sport [allgemein]	Behebung von Sturm- und Blitzschäden	18'100	3410.3143.00.00	NK
Total					9'896'800		

Legende / Saldi:		31.12.2024	31.12.2023
NK	Nachtragskredit	1'038'800	1'692'600
GRE	Gemeinderats-Beschlüsse ER	0	0
VOE	Volks-Entscheide ER	0	0
Zwischentotal Erfolgsrechnung		1'038'800	1'692'600
ZK	Zusatzkredit	336'000	327'700
GRI	Gemeinderats-Beschlüsse IR	1'522'000	600'000
VOI	Volks-Entscheide IR	7'000'000	0
Zwischentotal Investitionsrechnung		8'858'000	927'700
GÜ	Garantieübernahmen	0	0
LK	Landkreditkonto (Stand 31.12.2024 = CHF 7'999'490.32)	0	0

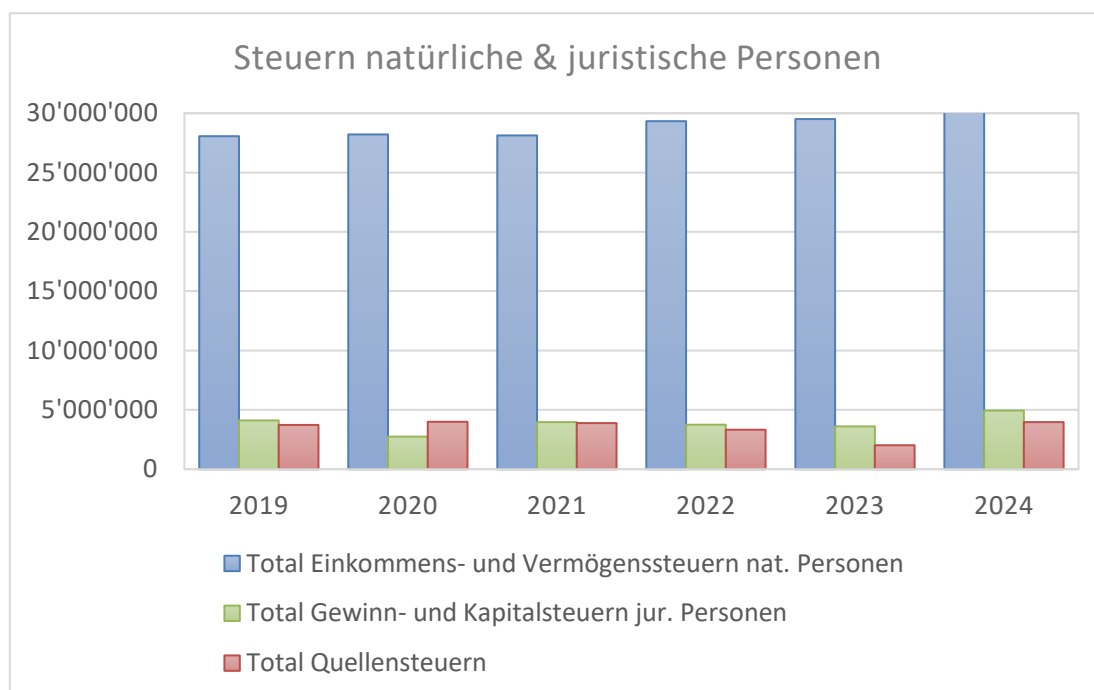
15 Fiskalertrag

Steuerabschluss

Die Stadt Kreuzlingen budgetierte allgemeine Gemeindesteuern von natürlichen und juristischen Personen im Umfang von rund CHF 36.0 Mio. Dieser Betrag wurde im vergangenen Rechnungsjahr um CHF 2.9 Mio. (8.2 %) übertroffen. Bei den natürlichen Personen betrug die Abweichung CHF 1.8 Mio. (5.6 %). Der Mehrertrag bei den juristischen Personen - mit einem Anteil von 12.0 % am Fiskalertrag - schlug mit CHF 1.0 Mio. (26.7 %) zu Buche. Die Steuerkraft pro Einwohner stieg von CHF 2'325 per Ende 2023 auf CHF 2'385 per Ende 2024. Die durchschnittliche Steuerkraft des Kantons Thurgau im Jahr 2024 liegt bei CHF x'xxx (Vorjahr CHF 2'221).

Im Berichtsjahr wurden Steuerrechnungen von insgesamt CHF 116.3 Mio. ausgestellt. Verglichen mit dem Vorjahr ergibt dies eine Zunahme von CHF 2.0 Mio. (1.8 %).

Aus diesen Rechnungsstellungen und den Ausständen des Vorjahres resultieren gesamthaft Steuereinnahmen von CHF 121.5 Mio. (Vorjahr CHF 120.2 Mio.). Davon wurden CHF 89.2 Mio. an die beteiligten Körperschaften (Kanton, Schulgemeinden und Kirchgemeinden) überwiesen. Die gesamten Steuerausstände betragen per Jahresende CHF -4.9 Mio. (Vorjahr CHF 1.0 Mio.).



Im Berichtsjahr wurden 152 Veranlagungen aus Liegenschaftsverkäufen ausgestellt. Bei 124 Veräusserungen wurden Gewinne erzielt. Bei 11 Veräusserungen wurde eine Ersatzbeschaffung geltend gemacht. Bei 17 Fällen resultierte kein Gewinn. Aus diesen Veranlagungen der Kantonalen Steuerverwaltung ergaben sich Grundstücksgewinnsteuern von CHF 6.2 Mio. wovon ein Anteil von 56.5 %, beziehungsweise CHF 3.5 Mio., an die Politische Gemeinde, die Primarschul- und Sekundarschulgemeinden und die Kirchgemeinden ausbezahlt wurden. Der Anteil der Stadt liegt dieses Jahr bei CHF 1.8 Mio.

Der Kanton vergütete der Stadt Kreuzlingen 57 % der kantonal bezogenen Liegenschaftssteuern mit CHF 1.5 Mio. sowie einen Anteil von CHF 0.5 Mio. der Strassenverkehrssteuern.

Steuererträge

	2024	Budget 2024	2023
Steuern natürliche Personen	26'930'752	27'000'000	26'622'955
Steuern natürliche Personen Vorjahre	3'328'955	2'200'000	3'011'540
Steuern juristische Personen	3'516'733	3'200'000	2'896'127
Steuern juristische Personen Vorjahre	1'425'818	600'000	712'967
Quellensteuern	3'967'936	3'300'000	2'018'527
Anteil an Strassenverkehrssteuern	457'479	460'000	454'305
Anteil an Liegenschaftssteuern	1'537'691	1'530'000	1'501'192
Anteil an Grundstückgewinnsteuern	1'780'034	2'500'000	2'717'322
Total	42'945'398	40'790'000	39'934'935

Strukturdaten Natürliche Personen aus Steuerperiode 2023

Steuerbares Einkommen	Steuerpflichtige		einfache Steuer	
	Anzahl	%	in CHF	%
0	1'714	12.12	0	0
100 bis 20'000	1'930	13.65	394'948	1.08
20'100 bis 40'000	2'578	18.23	2'279'408	6.22
40'100 bis 60'000	3'009	21.28	5'732'674	15.63
60'100 bis 80'000	1'945	13.76	5'919'685	16.14
80'100 bis 100'000	1'229	8.69	5'189'720	14.15
100'100 bis 200'000	1'455	10.29	10'396'326	28.35
200'100 bis 500'000	251	1.78	4'691'201	12.79
über 500'000	28	0.20	2'071'459	5.64
Total	14'139	100.00	36'675'421	100.00

Steuerbares Vermögen	Steuerpflichtige		einfache Steuer	
	Anzahl	%	in CHF	%
0	9'399	66.48	0	0
100 bis 20'000	316	2.23	3'313	0.07
20'100 bis 40'000	249	1.76	8'364	0.18
40'100 bis 60'000	244	1.73	13'515	0.28
60'100 bis 80'000	178	1.26	13'692	0.29
80'100 bis 100'000	232	1.64	23'362	0.50
100'100 bis 200'000	736	5.21	121'169	2.58
200'100 bis 500'000	1'230	8.69	446'453	9.48
über 500'000	1'555	11.00	4'077'132	86.62
Total	14'139	100.00	4'707'000	100.00

Steuerregister/-veranlagung

	2024	2023
Einwohner per Ende Jahr	23'218	23'074
Anzahl natürliche Personen	14'497	14'337
Anzahl juristische Personen	1'716	1'687
Erledigte Veranlagungen (Dossiers)	11'398	n.v.
davon durch das Steueramt veranlagt	7'528	6'506
Veranlagungsentschädigung	160'456	130'596
Veranlagungsstand 1. Vorjahr (Schätzung)	26.20%	ca. 40.00%
Veranlagungsstand 2. Vorjahr (Schätzung)	90.40%	100.00%
Quellenbesteuerte	n.v.	5'129
davon Grenzgänger	n.v.	1'745
Abrechnungspflichtige Arbeitgeber	n.v.	1'720

Der Veranlagungsstand der Stadt Kreuzlingen von 26.2% liegt über dem kantonalen Durchschnitt (24.2 %). Es konnten 66 % der Veranlagungen durch das Steueramt selbst veranlagt werden.

Steuerinkasso

	2024	2023
Erlassgesuche	51	68
Zahlungsabonnemente aktuelle Jahresrechnung	2'344	2'322
Individuelle Zahlungsvereinbarungen	2'985	3'082
Mahnungen	9'463	9'673
Betreibungen	454	533
Verlustscheine	202	216
Debitorenverluste Stadt Kreuzlingen	CHF 248'769	CHF 227'347

Verlustschein-Bewirtschaftung

	Total Ver- lust- scheine in CHF	Total Anzahl Verlust- scheine	Total Anzahl Schuldner	Total verein- nahmte Summe	verein- nahmte Summe Steuern	davon Anteil Steuern Stadt
2011					403'863	100'966
2012					578'438	144'610
2013					718'280	179'570
2014					510'945	128'043
2015					429'456	107'793
2016					464'148	113'205
2017					399'436	98'261
2018					269'191	66'194
2019	30'584'573	5'331	1'388	481'830	451'334	111'570
2020	31'055'725	5'296	1'365	474'297	394'621	97'708
2021	30'785'852	5'247	1'350	424'123	338'078	87'831
2022	30'400'078	5'142	1'325	368'146	330'624	89'623
2023	27'640'683	5'022	1'282	420'821	357'927	91'496
2024	27'927'843	4'873	1'229	474'898	376'700	96'408